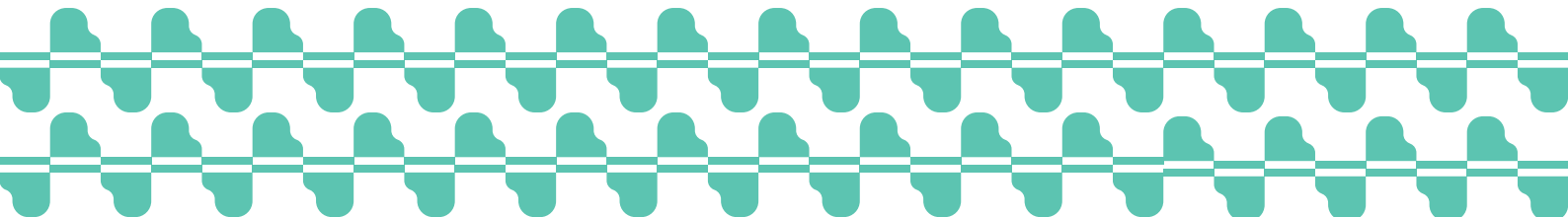


Investointiohjelma 2026–35

KH 3.11.2025

KV 13.11.2025



SISÄLTÖ

YLEISTÄ.....	2
<i>Investointiohjelman laadinta</i>	3
<i>Investointiohjelman jaksotus</i>	5
VÄESTÖSUUNNITE JA PALVELUTARVEARVIO	7
<i>Asuntotuotanto- ja väestösuunnite</i>	7
<i>Opetuksen ja kasvatuksen palvelutarvearvio</i>	9
<i>Elinkeinorakentaminen</i>	10
INVESTOINTIOHJELMA 2026–35	11
<i>Maanmyynnit ja ostot</i>	11
<i>Talonrakennuksen investoinnit</i>	12
<i>Kunnallistekniikan investoinnit</i>	13
<i>Liikuntapaikkainvestoinnit</i>	14
<i>Järvenpään Veden investoinnit</i>	14
<i>Irtaimistoinvestoinnit</i>	15
<i>Kehitysinvestoinnit</i>	16
<i>Osakkeet ja osuudet</i>	17
INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS.....	18
INVESTOINTITÄULUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO	19
<i>Maanmyynti- ja osto</i>	20
<i>Talonrakennus</i>	21
<i>Kunnallistekniikan rakentaminen</i>	22
<i>Liikuntapaikkarakentaminen</i>	24
<i>Järvenpään Veden investoinnit</i>	25
<i>Irtaimistoinvestoinnit</i>	27
<i>Kehitysinvestoinnit</i>	29
<i>Osakkeet ja osuudet</i>	29
LIITE 1: RAKENTAMISSUUNNITE 2025–2035.....	30
LIITE 2: VÄESTÖSUUNNITE 2025–2035.....	31
LIITE 3: PALVELUTARVEARVIOT 2023–2035.....	33
LIITE 4: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TÄLLÄ HETKELLÄ EHDOTETUT JA TUNNISTETUT INVESTOINNIT	34

YLEISTÄ

Vuosittain päivitettävä 10 vuoden investointiohjelma on merkittävä strategisen tason linjaus tulevista investointitarpeista. Kaupungin talouden kantokyvyn ollessa rajallinen ja tulevaisuuden näkymien ollessa haastavat investointiohjelman pitäminen maltillisena on erityisen merkityksellistä. Investointiohjelman vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 21–49 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 326 miljoonaa euroa, mikä on 33 miljoonaa enemmän kuin edeltävässä 10-vuotisojelmassa. Taloussuunnitelmakaudelle 2026–29 investoinneista ajoittuu 154 miljoonaa eli 47 %.

Aiempien vuosien investointikarsinnat näkyvät edelleen laaditussa investointiojelmassa aiempaa maltillisempina lainamäärän kasvuna, poistoina ja korkokuluina erityisesti ohjelman alkuvuosina. Ohjelmaan sisällytetyt uudet talonrakennushankkeet kuitenkin lisäävät investointeja ohjelmakaudelle. Suunnitellut investoinnit johtavat kaupungin velkamäärän kasvuun vuoden 2029 loppuun asti.

Parhaillaan ollaan päivittämässä sekä hyvinvoinnin että opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkosuunnitelmia, joten erityisesti talonrakennuksen investointiohjelmaan sisältyy epävarmuuksia. Ennen palveluverkkosuunnitelman valmistumista ei voida lopullisesti ottaa kantaa palveluverkossa pysyviin ja luovuttaviin kohteisiin, eikä investointeja näin ollen voida kaikilta osin kohdentaa kohdekohtaisesti. Palveluverkkoon jääviin kohteisiin liittyviin peruskorjaus- ja muutosinvestointeihin on kuitenkin pyritty varamaan ohjelmassa investointimäärärahat, jotta investointiohjelma antaisi mahdollisimman realistisen kuvan tulevasta investointitarpeesta.

Palveluverkkosuunnitelmia laadittaessa pyritään huomioimaan riittävän palvelukapasiteetin turvaaminen koko suunnitelmakaudelle, mutta myös mahdollisuudet luopua ylikapasiteetista ja sen aiheuttamista ylläpitokustannuksista ja korjausinvestoinneista. Ratkaistavaksi tulee elinkaarensa päähän tulevia kohteita korvaavat tilat sekä lukuisten tyhjien tai lähivuotena tyhjenevien, pääosin opkan käytöstä poistuvien rakennusten tuleva käyttö.

Tämänhetkisten ennusteiden valossa palvelutarpeet eivät ole aiheuttamassa investointiohjelmakaudella toimitilojen laajennustarpeita. Taidemuseon uudistaminen sovittamalla toiminnot olevaan kiinteistökantaan ei kuitenkaan ole ongelmantona, mikä voi aiheuttaa paineita uudisrakentamiselle.

Talonrakennuksessa korjausinvestoinnit on suunnattu kaupungin oman palvelutoiminnan käytössä oleviin tiloihin. Ulosvuokrattuihin tiloihin investoidaan vain harkitusti, ja mahdollisuuksien mukaan kohteiden omistuksesta pyritään luopumaan. Investointiohjelmaan ei ole sisällytetty JUSTin myyntiä, koska asiasta ei vielä ole päätöksiä. Kiinteistökaupalla ja yhtiön purulla on toteutuessaan kaupungin rahoitus- ja lainatilannetta parantava vaikutus.

Investointiohjelmat on laadittu siten, että kaupungin toimintaedellytykset säilyvät hyvinä. Korjausvelkaa ei kasvateta, ja myös kasvun mahdollistavat investoinnit on pyritty säilyttämään ohjelmassa. Uusien asunto- ja yritysalueiden kunnallistekniikan rakentamisessa yhtenä tärkeänä tekijänä on investointien synkronointi maanmyyntien kanssa, jotta menot ja tulot ajoittuisivat mahdollisimman lähelle toisiaan.

Ohjelmaan sisältyy vuosittainen investointivaraus hankkeille, joilla parannetaan kaupungin palvelujen tuottavuutta, tehostetaan tilankäyttöä ja pienennetään siten uudisinvestointien tarvetta ja toiminnasta jatkossa aiheutuvia käyttökuluja. Kannattavat, tuottavuutta edistävät investoinnit esitetään edelleen tehtäväksi.

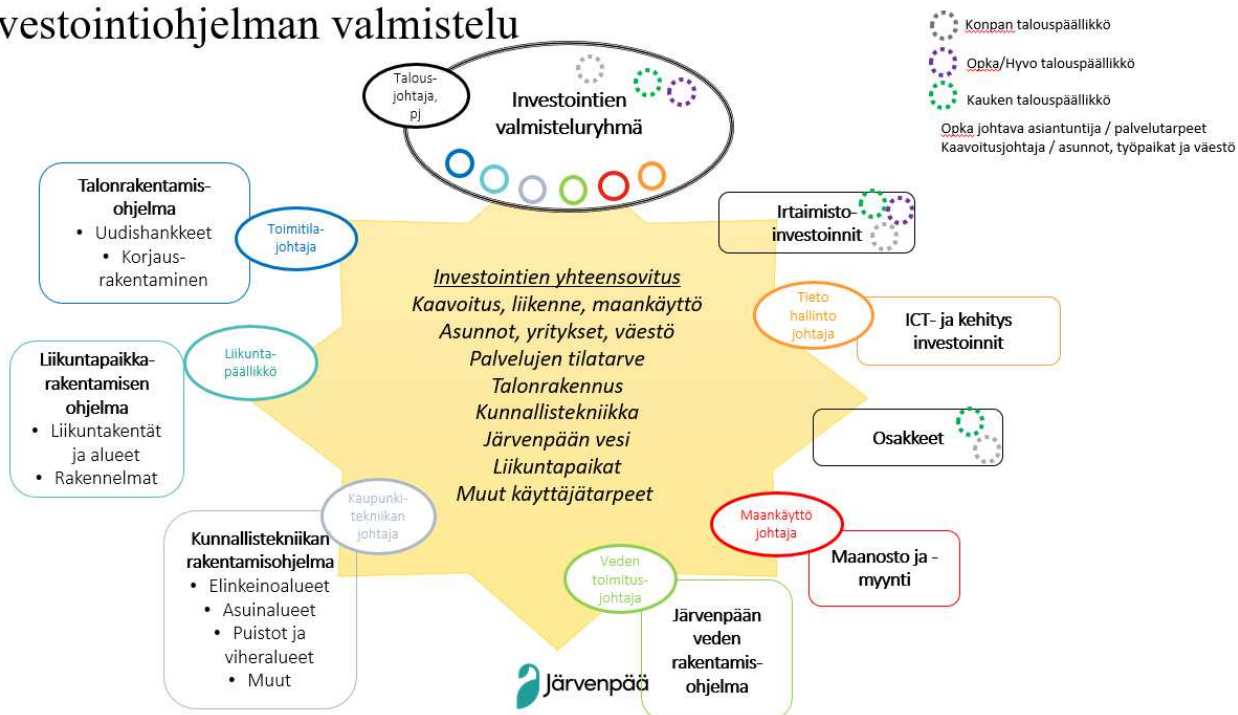
Nettoinvestoinnit Kaupunki ja Järvenpään Vesi 2026–35

1000 euroa	TPE 2025	Toteutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				2026-35
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	
Tulot	-1 797	-2 454	-1 470	-810	-511	-971	-912	-912	-931	-666	-666	-10 303
Menot	33 170	27 999	43 722	48 598	39 225	28 885	39 000	34 480	29 050	24 280	21 230	336 469
Netto	31 373	25 546	42 252	47 788	38 714	27 914	38 088	33 568	28 119	23 614	20 564	326 167

Investointiohjelman laadinta

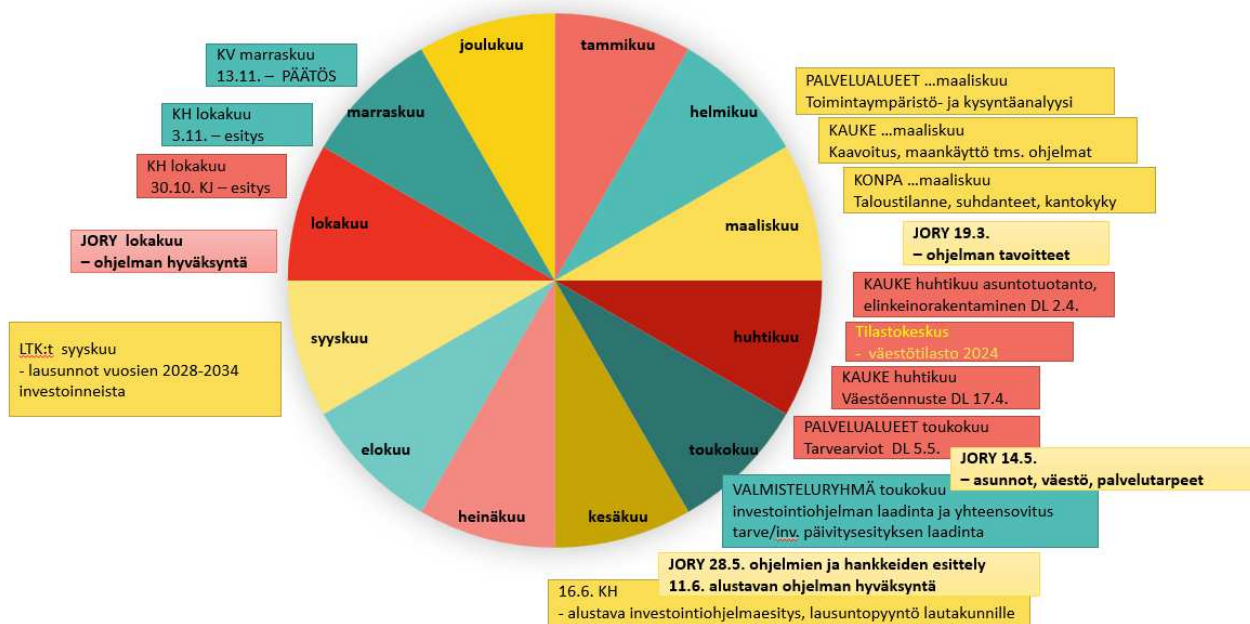
Ohjelma on valmisteltu kaupungin palvelualueiden, liikelaitoksen ja Mestaritoiminnan yhteistyönä erillisessä valmisteluryhmässä, jonka tärkein tehtävä on eri rakentamisohjelmien yhteensovitus aikataulun, sisällön ja tarpeiden näkökulmista. Kaupungin johtoryhmä ohjaa ohjelman laadintaa.

Investointiohjelman valmistelu



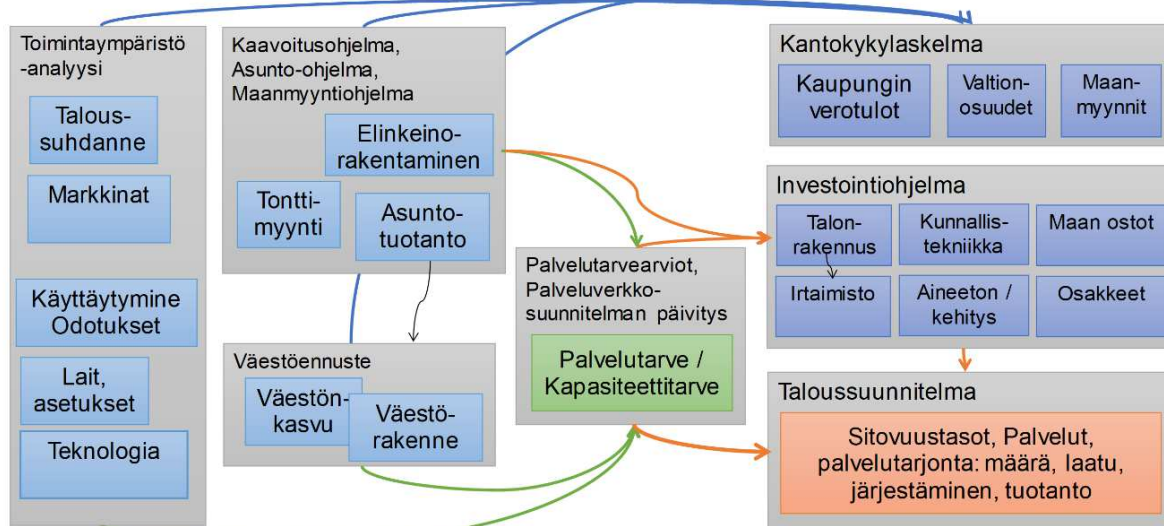
Investointiohjelma päivitetään vuosittain maaliskuu-kesäkuussa. Päivitys käynnistyy asuntotuotantosunnitteiden, elinkeinorakentamisen suunnitteiden, väestöennusteiden, markkinatilanteen ja toimintaympäristötietojen tarkastelulla, minkä pohjalta tarkennetaan kymmenvuotiskauden palvelutarvearviot ja täsmennetään suunnitelmat ja niiden vaikutukset investointiohjelmiin. Kesäkuussa alustava investointiohjelma annetaan kaupunginhallituksesta lautakunnille arvioitavaksi ja viimeiset tarkennukset ohjelmaan tehdään syys-lokakuussa siten, että ohjelma voidaan hyväksyä valtuustossa samassa aikataulussa taloussuunnitelman kanssa.

Investointiohjelman päivitysaikataulu 2025



Ohjelman laatiminen vaaditussa aikataulussa edellyttää palvelualueiden saumatonta yhteistyötä ja aikatauluissa pysymistä. Aikataulujen näkökulmasta ratkaiseva piste on edellisen vuoden virallisten väestötietojen julkaisu, joiden mukaisesti tulevien vuosien väestöennusteet ja palvelutarvearviot tarkistetaan joka vuosi sen varmistamiseksi, että tehdyt ennusteet pysyvät linjassa todellisuuden kanssa.

Ohjelman laadinnan vaiheet ja suhteet toisiinsa



Investointiohjelman jaksotus

Investointien ohjelmointi ja kustannusten arviointi ovat sitä tarkempia, mitä lähempänä investointivuosi on nykyhetkeä. Ohjelman vuosittaista päivitystä silmällä pitäen ohjelma on jaettu ajallisesti kolmeen jaksoon:

- toteutus-/rakentamisvaiheeseen,
- kehitys-/yleissuunnitteluvaiheeseen ja
- palveluverkko-/hankesuunnitteluvaiheeseen.

Vaiheistuksen merkitys korostuu erityisesti talonrakennuksen, kunnallistekniikan, veden ja myös liikuntapaikkarakentamisen investointiohjelmissa, joissa hankkeiden suunnittelujänne ennen rakentamisen käynnistämistä on pitkä.

Toteutus-/rakentamisvaihe käsittää ohjelmakauden kolme ensimmäistä vuotta eli tällä kierroksella vuodet 2026–28. Kyseiselle kaudelle esitetyistä hankkeista tulisi pääosin olla olemassa jo varsinainen investointipäätös, jonka mukaisesti hankkeita viedään eteenpäin. Investointipäätöksessä on määritelty hankkeen sitovat kokonaisuudet ja hankkeen ajoittuminen vuosille. Tähän osioon ei investointiohjelmaa päivitettäessä ei yleensä kohdistu muita muutoksia kuin määrärahojen siirtoja vuodelta toiselle.

Sama koskee kuluvan vuoden hankkeita. Hankkeille on hyväksytty määräraha edellisen talousarviopäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa käyttämättä olevaa määrärahaa siirretään taloussuunnitelmassa seuraavalle vuodelle, jotta hanke saadaan valmiiksi.

Kehitys-/yleissuunnitteluvaihe käsittää ohjelmakauden vuodet 2029–31. Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen hankkeista ei vielä ole päätöksiä, mutta suunnittelua tehdään yhdessä käyttäjien ja muiden sidosryhmien kanssa (kaupunkitekniikka, kaavoitus, Mestaritoiminta, Järvenpään Vesi). Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen hankkeet päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä. Tähän ryhmään on mahdollista esittää uusia hankkeita, mikäli ne ovat muuttuneiden tietojen valossa tarpeen, ja täsmentää aiemmin tunnistettuja hankelaajuuksia ja -sisältöjä.

Investointiohjelmanpäivityksen yhteydessä linjataan toteutusvaiheeseen siirtyvät investoinnit. Tässä yhteydessä arvioidaan aina hankkeen yhteensopivuus muiden investointiohjelmien ja maanmyyntien kanssa ja arvioidaan hankkeen tarpeellisuus palvelutarpeiden ja esimerkiksi rakennuksen tai infrastruktuurin kunnon näkökulmasta.

Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen investointien määräraha-arviot perustuvat alustaviin hankesuunnitelmiin ja yleissuunnitelmiin eli ne eivät ole vielä lopullisia.

Palveluverkko-/hankesuunnitteluvaihe käsittää 10-vuotisohjelman neljä viimeistä vuotta eli tässä tapauksessa vuodet 2032–35. Hankkeiden ja kustannusten arviointi on tehty karkealla tasolla. Kustannusarviot pohjautuvat talonrakennuksessa alustaviin hankelaajuuksiin ja keskimääräisiin yksikkökustannuksiin ja kunnallistekniikassa rakennepuusteiseen hankeosalaskentaan, joka perustuu viitteellisiin suunnitelmiin ja karkeisiin oletuksiin hankeosien määristä.

Palveluverkko-/hankesuunnitteluvaiheen investoinnit päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä. Palveluverkko-/hankevaiheen vuosille voi tehdä esityksiä uusista hankkeista tarkistuksen yhteydessä. Esitykset hankkeiden siirtämisestä kehitysvaiheeseen tehdään investointiohjelmaan.

Investointiohjelman suunnittelun vaiheittaista sisältöä talonrakennuksessa ja kunnallistekniikassa on avattu oheisessa kaaviossa:

10 vuoden investointiohjelman määrittelytasot ja suunnitteluvaiheet



Vaiheet on korostettu investointiohjelmataulukoihin väreillä:

toteutus-/rakentamisvaihe, kehitys-/yleissuunnitteluvaihe, palveluverkko-/hankesuunnitteluvaihe.

VÄESTÖSUUNNITE JA PALVELUTARVEARVIO

Investointiohjelman päivitys alkaa keväällä asunto- ja väestösuunnitteiden, markkinatilanteen ja toimintaympäristötietojen tarkastelulla, minkä pohjalta tarkennetaan investointiohjelmakauden palvelutarvearviot ja täsmennetään suunnitelmat ja niiden vaikutukset investointiohjelmiin.

Asuntotuotanto- ja väestösuunnite

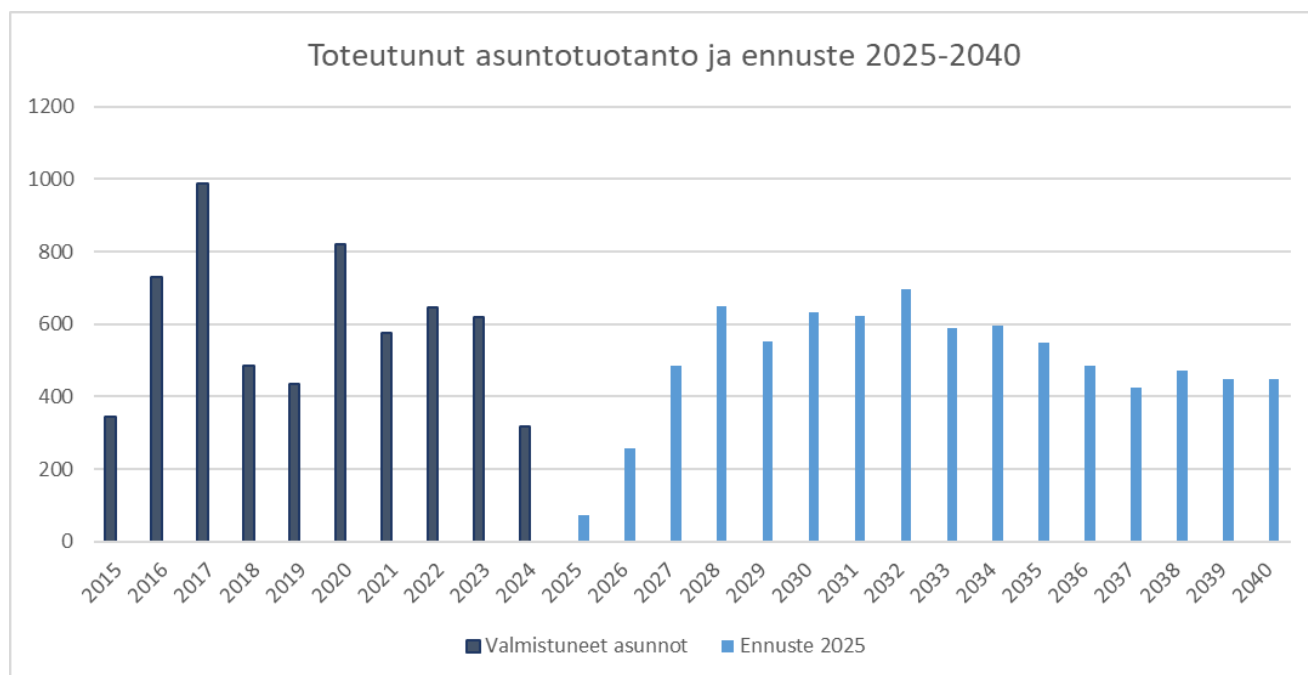
Väestösuunnite laaditaan kerran vuodessa, joka kevät investointiohjelman aikataulussa. Viimeisin väestösuunnite on tehty tarkastelujaksolle 2025–2040. Suunnite laaditaan sekä koko kaupungille että kaupunginosittain. Vuonna 2025 väestösuunnitteen laati aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI, Part of FCG.

Väestösuunnite mallintaa erikseen kaikkia väestönkehityksen osatekijöitä erilaisilla olettamilla. Mallinnettavat olettamat ovat syntyvyys, kuolleisuus, maan sisäinen muutto sekä maahan- ja maastamuutto. Väestösuunnitteen valmistelussa on huomioitu kaupungin oma arvio asuntotuotannosta, joilla on vaikutusta tulomuuttajien määrään. Lisäksi huomioidaan eri alueiden olemassa olevien asukkaiden ikärakenne. Tuleva asuntotuotanto ohjaa väestönkehitystä kaupungin sisällä osa-alueittain, keskittäen uutta väestöä alueille, joilla asuntotuotanto on merkittävää.

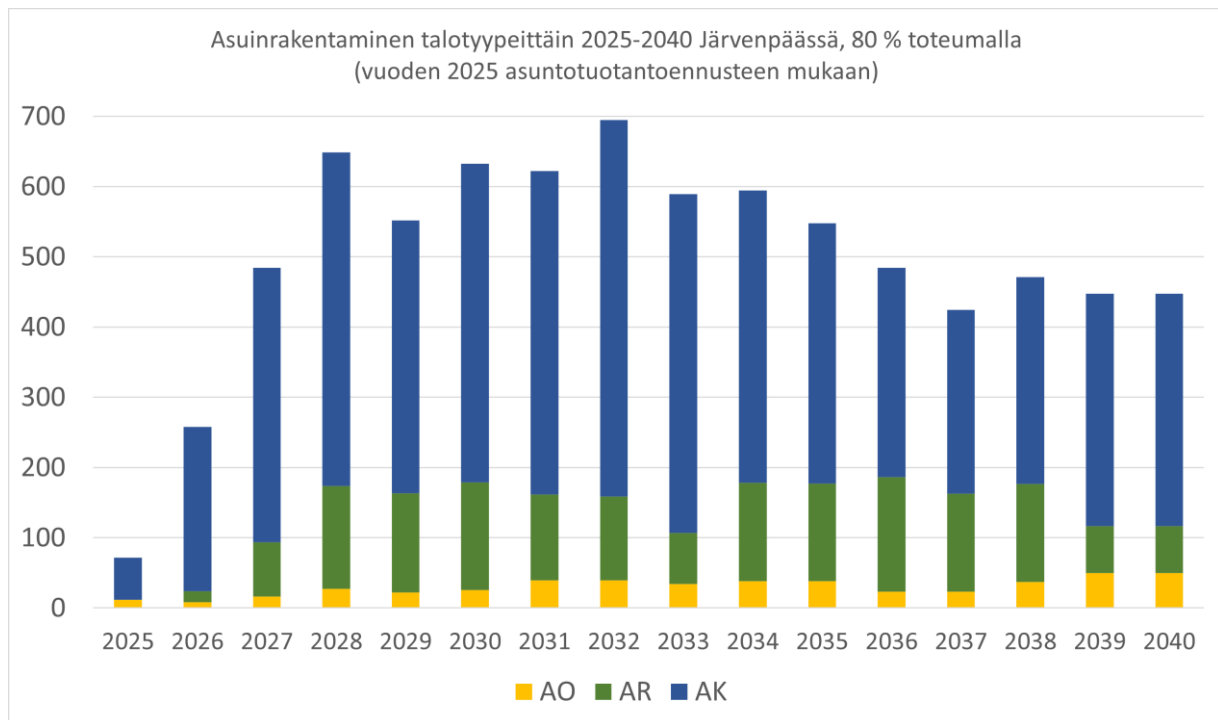
Asuntotuotanto

Keväällä 2025 laaditussa asuntotuotantoennusteessa leikattiin asuntotuotantoa 20 prosentilla kuten jo vuonna 2024. On oletettua, että noin 80 % asuntotuotannosta toteutuu ennustetusti, vaikka asuntomarkkinat ovat edelleen haastavat.

Toteutunut asuntotuotanto ja asuntotuotantoennuste 2015–2040



Asuntotuotanto talotyypeittäin 2025–2040



Väestösuunnite

Järvenpään asukasluvun oletetaan kasvavan kuluvaan vuoteen 2025 lukuun ottamatta koko suunnitejakson ajan. Väestö kasvaa 2025–35 keskimäärin 1,2 % vuodessa pohjautuen sekä luonnolliseen väestönkasvuun että ennustejakson aikana enenevissä määrin positiiviseen muuttoliikkeeseen. Väestösuunnitteen mukaan Järvenpään väestö kasvaa investointiohjelmakaudella eli vuodesta 2024 vuoteen 2035 noin 6 000 asukkaalla (lähes 13 %). Koko suunnitteen laadintakaudella eli vuoteen 2040 mennessä väestö kasvaa 8 200 asukkaalla (17,5 %).

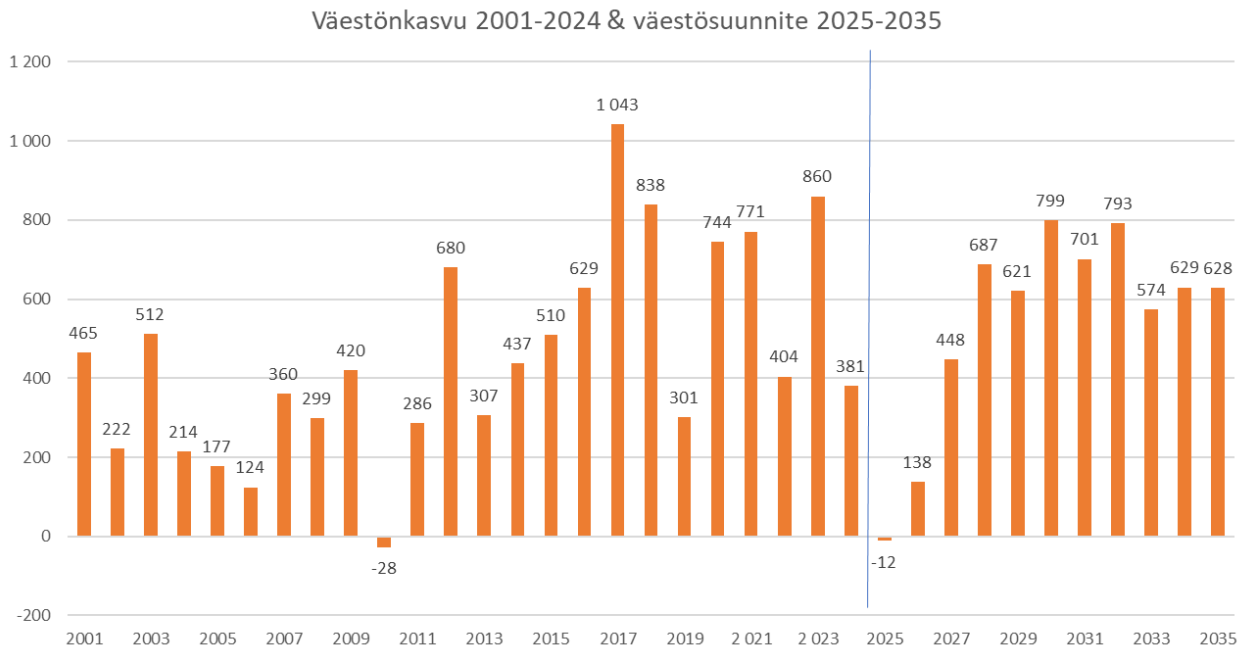
Väestö kasvaa kaikilla niillä alueilla, joissa on asuntotuotantoa. Alueilla, joilla ei rakenneta uusia asuntoja, ei ole ennustettu väestönkasvua, mutta demografiset muutokset koskevat kaikkia kaupunginosia. Koko suunnitejakson aikana kasvu on erityisen suurta Ristinummella Etelä-Järvenpäässä ja keskustan kaupunginosissa. On tärkeä huomioida, että uusi asuntotuotanto ohjaa kasvua. Jos osa ennakoitusta asuntotuotannosta jää toteutumatta tai siirtyy myöhemmäksi, jää myös osa kasvusta toteutumatta. Vastaavasti, jos asuntotuotannon painotus muuttuu, muuttuu myös väestönkasvun painopisteet- ja alueet.

Järvenpään kasvu nojaa muiden KUUMA-kuntien tavoin 25–44-vuotiaisiin muuttajiin, mutta lähiseudusta poiketen Järvenpää on vetovoimainen myös iäkkäämpien muuttajien ryhmässä. Tulevaa kasvua haastaa kuitenkin edelleen voimakkaasti laskeva syntyvyys sekä koko Suomea koskevat demografiset muutokset, kuten väestön ikääntyminen. Lasten määrät kehittyvät investointiohjelmakaudella maltillisesti ja kouluikäisten määrä joissakin ikäluokissa jopa supistuu. 2030-luvulle tultaessa lasten määrän kehitysarviot ovat hyvin epävarmoja erityisesti nuorimmissa ikäluokissa, koska luvut perustuvat kokonaan ennusteisiin tulevina vuosina syntyvistä.

Työikäisen väestön osuus koko väestöstä supistuu väestön voimakkaan ikääntymisen seurauksena. Eläkeikäisten ja etenkin yli 75-vuotiaiden määrä lisääntyy Järvenpäässä erittäin voimakkaasti vuosien 2025–2040 aikana. Yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa etenkin 2020-luvulla ja yli 85-vuotiaiden määrä etenkin 2030-luvulla. Yli 85-vuotiaiden määrä moninkertaistuu ajanjakson aikana.

Ikärakenteen muutosten voidaan ennustaa heijastuvan eri tavoin kaupungin sisällä: iäkkään väestön määrän kasvu on maltillisempaa pientalovaltaisilla alueilla, kun taas kerrostalovaltaisilla alueilla ja keskustassa ikääntyneiden määrä kasvaa voimakkaammin.

Väestön kasvu 2001–24 ja väestösuunnitteen mukainen väestönkehitys 2025–2035



Opetuksen ja kasvatuksen palvelutarvearvio

Palvelutarvearviot laaditaan ja tarkistetaan vuosittain päivitetyn väestösuunnitteen pohjalta. Vuosittaisella päivityksellä varmistetaan, että laskelmien taustalla olevat oletukset osallistumisasteista ovat linjassa toteutuneen toimintaympäristökehityksen ja asiakkaiden käyttäytymisen kanssa. Täsmentyvien palvelutarvearvioiden pohjalta tarkennetaan palveluverkkosuunnitelman toimenpiteiden toteutusaikatauluja ja sisältöjä.

Varhaiskasvatuksen palvelutarvearvioihin sisältyy enemmän epävarmuutta kuin opetuksen arvioihin. Erityisesti, mikäli syntyneiden määrät eivät vastaa suunnitetta ja lapsiperheiden muuttokäyttäytyminen poikkeaa oleellisesti aikaisempien vuosien kehityksestä, voivat palvelutarvearviot poiketa todellisuudesta. Lisäksi epävarmuus osallistumisasteen kehityksessä, varsinkin alle kolmevuotiaiden ikäryhmässä heikentää ennustettavuutta. Vuoden 2025 ensimmäisellä kvartaalilla osallistumisasteet eivät muuttuneet viime vuodesta ollenkaan: 0–2-vuotiailla 46 %, 3–5-vuotiailla 92 % ja 6-vuotiailla (eskarit): 100 %. Palvelutarvetarkastelussa osallistumisasteen kehitys on otettu huomioon kahden eri skenaarion mukaan.

Opetuksen palvelutarvearviot kehittyvät pääsääntöisesti ikäryhmien kokomuutosten mukaan, koska opetukseen osallistuu lähtökohtaisesti kaikki ikäryhmään kuuluvat. Järvenpäässä tulevien vuosien oppilasmääräarvioita kasvattaa kuntaan suuntautuva positiivinen muuttovoitto, joka lisää kunkin ikäluokan oppilasmäärää edellisvuotisesta muutamalla oppilaalla vuosittain. Oppimisen tuen lakimuutos saattaa kasvattaa opetusryhmien lukumäärää ja tilantarvetta.

Palvelutarvearvioiden luotettavuus nojaa väestösuunnitteen toteutumisen tarkkuuteen ja osallistumisasteista tehtyjen oletusten osuvuuteen. Vuosittainen suunnitteen ja palvelutarvearvioiden päivitys pienentää epävarmuuksia merkittävästi, koska korjausliikkeitä ja tarkennuksia voidaan tehdä säännöllisin väliajoin todennäköisimpään kehityssennusteeseen peilaten.

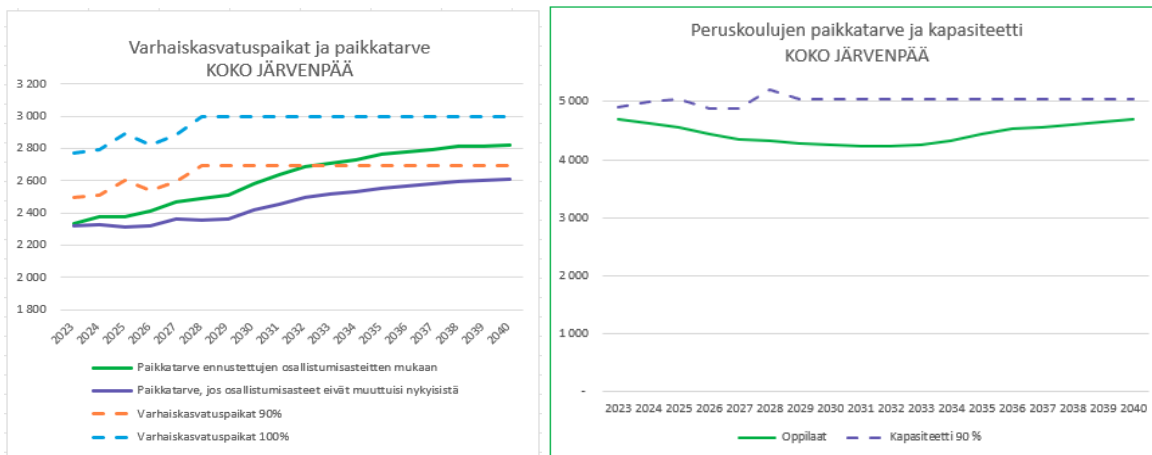
Kaupunkitasoiset varhaiskasvatuksen ja opetuksen palvelutarvearviot on esitetty ohjelman liitteenä.

Palveluverkkotarkastelu

Viimeisin palveluverkon tarkastelu on tehty palvelualueella sisäisesti keväällä 2025. Tarkastelu osoittaa, että opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkon kapasiteetti on vähintäänkin riittävällä tasolla, mikäli väestösuunnite toteutuu.

Perusopetuksessa tulee lähivuosina olemaan ylikapasiteettia palvelun piiriin tulevien ikäluokkien ollessa huomattavasti pienempiä kuin koulusta poistuvat ikäluokat. Esimerkiksi syksyllä 2025 koulunsa aloittaneiden lasten (2018 syntyneiden) lukumäärä oli Järvenpäässä 417 lasta, ja peruskoulunsa keväällä 2025 päättäneiden nuorten (2009 syntyneiden) lukumäärä oli 516. Alakoulun aloittavien ikäluokka on väestösuunnitteen mukaan vuoteen 2034 asti pienempi kuin yläkoulun päättävien ikäluokka.

PVS25 mukaiset kapasiteetit ja paikkatarpeet varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa



Palveluverkkomuutokset

Opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkkosuunnitelmaan sisältyneet toimipistemuutokset eivät ole viime vuosina edenneet suunnitellusti, minkä seurauksena erityisesti varhaiskasvatuksen palveluverkossa on merkittävää ylikapasiteettia, ja tilankäytön tehokkuus on laskenut eikä tilojen ylläpitokustannuksia olla saatu vähennettyä suunnitellusti.

Uuden palveluverkkosuunnitelman työskentely on alkanut ja se tulee valtuustolle päätettäväksi keväällä 2026.

Elinkeinorakentaminen

Yritysalueiden rakentamisen tavoitteena on kasvattaa kaupungin yrityskantaa, lisätä työpaikkoja ja verotuloja. Samalla luodaan myös kaupungissa toimiville yrityksille kasvu- ja verkostoitumismahdollisuuksia tarjoamalla monipuolisia yrityksille suunnattuja perustamis- ja kehittämisspalveluja.

Uusia yrityksiä onkin sijoittautunut Järvenpäähän ja yrityksille markkinoidaan aktiivisesti kaupungin yritystontteja. Uusia yritystontteja tarvitaankin kaupungin elinvoimaisuuden vahvistamisessa.

Investointiohjelman yritysalueet sijaitsevat eri puolilla kaupunkia. Pietilän yritysalue Järvenpään pohjoisosassa on kunnallistekniikan osalta valtaosin toteutettu. Seuraavana toteutusvaiheen kohteena on Mikonkorven teollisuusalueet, joiden kunnallistekniset työt ajoittuvat vaiheittain vuosille 2026 ja 2027. Kehitysvaiheessa uutena kohteena investointiohjelmaan on lisätty Wärtsilän yritysalue, jolle investointimäärärahaa on esitetty vuodesta 2030 eteenpäin. Lisäksi suunnitteluvaiheen loppuun on lisätty uusi investointikohde, Pietilän työpaikka-alue Vähänummentien eteläpuoli, jonka toteutukselle on esitetty määrärahaa vuodesta 2035 alkaen.

INVESTOINTIOHJELMA 2026–35

Investointiohjelma koostuu kahdeksasta kokonaisuudesta. Erillisinä ohjelmina esitetään:

1. Maanmyynnit ja ostot
2. Talonrakennuksen investoinnit
3. Kunnallistekniikan investoinnit
4. Liikuntapaikkainvestoinnit
5. Järvenpään Veden investoinnit
6. Irtaimisto- ja ICT-investoinnit
7. Kehitysinvestoinnit
8. Osakkeet ja osuudet

Alle on lyhyesti kuvattu kunkin investointiohjelman tärkeimmät hankkeet ja tehdyt varaukset. Varsinaiset ohjelmataulukot on esitetty ohjelman loppuun.

Maanmyynnit ja ostot

Maanmyynteihin ja ostoihin ohjelmoidaan suunnitellut asuin- ja yritystonttien myynnit sekä raakamaa-alueiden ostot ja mahdolliset lunastukset. Ostoihin budjetoidaan myös mahdolliset kaupungin omistamien rakennusten purut.

Maanmyynnit voidaan jakaa uusiin yritystonttialueisiin (esim. Mikonpelto), uusiin asuinalueisiin (esim. Anni-tädin kylä), kerrostalovaltaisiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (esim. Mannilantie 52) ja pientalovaltaisiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (esim. Tempakanmäki).

Tonttimarkkina on alkanut piristymään Järvenpäässä vuoden 2025 aikana. Maanmyynnin investointiohjelmassa on käytetty ns. 80 %:n varovaisuusperiaate tarkoittaa sitä, että kaikki valmistuneet tontit menevät kaupaksi, mutta vain 80 % suunnitelluista tonteista valmistuu. Täten maanmyynnin investointiohjelman toteutuminen edellyttää, että vuosittain hyväksyttävästä kaavoitusohjelmasta vähintään 80 % toteutuu suunnitellusti.

Asuntoalueiden maanmyyntipotentiaali on tarkastelujaksolla 2026–35 yhteensä 66,2 miljoonaa euroa ja yritysalueiden maanmyyntipotentiaali yhteensä 10,5 miljoonaa euroa. Maanmyyntivoittoarvio, mukaan lukien asunto- ja yritystontit, on kasvanut vuositasolla keskimäärin 29 %, ollen nyt keskimäärin 4,5 miljoonaa euroa vuodessa. Lisäystä on tullut ns. talousohjatuista kärkihankkeista, mikä näkyy investointiohjelmassa rivillä “Sekalaiset maanmyynnit”. Rivi pitää sisällään pääosin pienehköjä täydennysrakentamishankkeita. Hankkeiksi pyritään valitsemaan sellaisia kohteita, jotka eivät edellytä kunnallisteknisiä investointeja ja jotka täydentävät tonttitarjontaa erityisesti niiltä osin, kun tarjonnasta on niukkuutta (asuinkerrostalotontit, omakotitontit).

Hankekohtaisesti tarkasteltuna täydennysrakentamishankkeet ovat kunnallistekniikan investointimenoja ja maanmyyntituloja vertaamalla kannattavimpia, kun taas kokonaan uudet yritys- ja pientaloalueet ovat vähiten kannattavia. Hankkeiden kannattavuus kulkee käsi kädessä aluetehokkuuden kanssa ja riippuu aluetta ympäröivän infrastruktuurin valmiudesta. Kaikki hankkeet ovat kannattavia, kun verrataan asuntotonttien tuottamiskustannuksia saatuihin myyntituloihin. Yritystonttialueilla kunnallistekniikan investointimenot voivat ylittää tonttien myynnistä saatavat tulot.

Viimeisen 2-3 vuoden aikana tapahtunut tonttituotannon vähentyminen on vähentänyt tarvetta maanhankinnalle. Uuden lunastuslain voimaantulo syksyllä 2025 nostaa ohjelmakauden maanhankinnan kustannuksia. Lunastuslaki määrittelee, että raakamaan markkinahintaan on maksettava 25 %:n suuruinen korotus lunastustilanteissa. Koska korotuksen saa automaattisesti lunastustilanteissa, on se suoraan myös vapaaehtoisin kauppoihin tuleva lisäkustannus, koska maanomistajilla ei ole intressiä suostua pieneenpäin korvaukseen kuin, mihin he lunastuslain nojalla

olisivat oikeutettuja. Jotta lunastuslain mukainen korotus ei nosta maanhankinnan kokonaismenoja, on määrärahaa karsittu fokuoimalla hankintoja voimakkaasti prioriteettialueille. Prioriteettialueita ovat Laurinlantien ja Vähänummentien varsi, Wärtsilän työpaikka-alueen puuttuvat alueet ja Isokydön pellot. Nämä alueet ovat toteutumassa lähivuosina ja edellyttävät toteutuakseen yhtenäistä maanomistusta. Maan hankintoihin on varattu vuositasolla 0,5 miljoonaa euroa, mikä on aiempaa tasoa matalampi.

Talonrakennuksen investoinnit

Talonrakennuksen investoinnit jaetaan erillisiin hankkeisiin sekä teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin, minkä lisäksi määrärahoista on eriytetty erillinen varaus hankevalmisteluun ja rakennusaikana yllättäviin riskeihin. Teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin on varattu ohjelmakaudella 38,4 miljoonaa euroa. Laajempiin peruskorjauksiin on varattu 73,4 miljoonaa euroa ja uudishankkeisiin 31,0 miljoonaa euroa. Hankevalmistelu- ja riskivarausta on ohjelmaan sisällytetty 5,8 miljoonaa euroa. Yhteensä kymmenen vuoden talonrakennusinvestoinnit ovat 148,5 miljoonaa euroa.

Tekniset investoinnit ovat investointeja kaupungin omistaman rakennuskannan korjauksiin, ja niillä ylläpidetään kiinteistön arvoa ja kuntoa siten, että rakennus pysyy kunnossa käyttöikänsä loppuun. Talonrakennuksessa korjausinvestoinnit on suunnattu kaupungin oman palvelutoiminnan käytössä oleviin tiloihin. Ulosvuokrattuihin tiloihin investoidaan vain harkitusti, ja mahdollisuuksien mukaan kohteiden omistuksesta pyritään luopumaan.

Toiminnallisiin investointeihin lukeutuvat rakennusten muutostyöt, joilla mahdollistetaan tilojen käyttötarkoitusten muutoksia ja parannetaan toiminnallisuutta. Toiminnallisilla investoinneilla voidaan esimerkiksi tehostaa tai muuttaa olevien tilojen käyttöä vastaamaan muuttunutta käyttötarvetta, ja siten vähentää uudisinvestointitarpeita.

Uudiskohteita sekä suurempia, yli 1 miljoonan euron, rakennuksen käyttöikää pidentäviä peruskorjauksia ja -parannuksia tarkastellaan investointiohjelmassa erillisinä hankkeina.

Peruskorjaus- ja muutosinvestointien lähtökohtana on tarpeenmukaisen palveluverkon ylläpito varautuen samalla tulevaan väestönkasvuun. Peruskorjauksia toteuttamalla hallitaan kaupungin kiinteistöjen korjausvelkaa ja ylläpidetään palvelukiinteistöt toimintakuntoisia.

Hankevalmisteluun varatulla budjetilla rahoitetaan hankkeiden valmistelutyötä ennen päätöksentekoa. Hankevalmisteluun käytetty raha huomioidaan hankkeen kokonaiskustannusarviossa. Riskivaraus puolestaan on tarkoitettu hankkeisiin kohdistuvien, yllättävien kustannusriskien hallintaan. Tästä esimerkkinä hankkeen haltuunotto, jos urakoitsija menee konkurssiin tai ei suoriudu tehtävästään.

Talonrakennuksen hankkeiden ajoitus ja sisällöt on tarkasteltu ohjelmapäivityksen yhteydessä uudelleen. Kokonaisuudessaan 10-vuotiskauden investointitaso on noin 30,1 miljoonaa euroa korkeampi kuin edellisessä investointiohjelmassa. Investointiohjelmaan tehtyjä merkittäviä muutoksia ovat Järvenpää-talon peruskorjausvarauksen kasvattaminen Taidemuseoratkaisuun liittyen (+13,8 M€), palveluverkkoratkaisuihin liittyvien investointitarpeiden varaus (+12,2 M€), Vihtakadun koulun muutos päiväkodiksi on korvattu Satusaan päiväkodin korjauksella (nettovaikutus -3,1 M€). JYK 3 -hankkeen, eli Kansakoulunkatu 1:n korjauksen, ja Kartanon kouluhankkeiden budjetit on muutettu vastaamaan tehtyjä linjauksia ja tarkentuneita kustannusarvioita. Mankalan koulun peruskorjaamisen 1. ja 2. vaihe on yhdistetty tehtäväksi kerralla vuosina 2026–27. Närekadun päiväkodin osto ja siirto -hanke sekä Haarajoen koulun osittainen muutos päiväkodiksi -hanke on keskeytetty.

Teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin on kaudella varattu noin 0,8 miljoonaa euroa aiempaa vähemmän. 10-vuotiskaudella investointien taso tulee olemaan noin 3,3–3,9 miljoonaa euroa vuodessa.

Talonrakennuksen investointiohjelmataso vaihtelee merkittävästi käynnissä olevien uudis- ja korjaushankkeiden mukaan. Investoinnit ovat korkeimmillaan (yli 20 M€) vuosina 2027–28, kun Mankalan koulun peruskorjaus -hanke, JYK 3 ja Kartanon koulu -hankkeet ovat käynnissä.

Ohjelmakauden puoliväliin ajoittuvat uimahallin perusparannus ja Järvenpää-talon peruskorjaaminen, joiden takia investointitaso nousee korkealle erityisesti vuonna 2031. Hankkeiden tarkka laajuus ja sisältö tarkentuvat kuitenkin vielä myöhemmin. Samoin ohjelmakauden loppupuolelle ajoitetut Piirosen liikuntahallin korvaus- tai korjaushanke sekä mahdolliset palveluverkkoratkaisuihin liittyvät hankkeet tarkentuvat palveluverkkosuunnitelmien valmistuttua.

Talonrakennuksen ohjelmassa ei voida ennen hyvinvoinnin sekä opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkosuunnitelman valmistumista ottaa lopullisesti kantaa palveluverkossa pysyviin ja luovuttaviin kohteisiin, joten investointeja ei ole kaikilta osin kohdennettu rakennuksille. Palveluverkkoon jääviin kohteisiin liittyviin peruskorjaus- ja muutosinvestointeihin on kuitenkin tehty PVS-ratkaisut- investointivaraus, jotta investointitarpeista saataisiin mahdollisimman realistinen kuva.

Osana palveluverkkosuunnitelmia tulee ratkaistavaksi elinkaarensa päähän tulevia kohteita korvaavat tilat sekä lukuisat tyhjiä tai lähivuotina tyhjenevien rakennusten tuleva käyttö, millä on merkittävä vaikutus tilankäytön tehostumiseen ja rakennuskannan korjausvelkaan ja investointitarpeisiin.

Palvelutarpeet eivät ennusteiden mukaan aiheuta investointiohjelmakaudella toimitilojen laajennustarpeita. Taidemuseon uudistaminen sovittamalla toiminnot olevaan kiinteistökontaan koetaan haastavaksi, mikä voi aiheuttaa paineita uudisrakentamiselle. Samoin uimahallin perusparantamisen valmistelun yhteydessä voi nousta esiin hallin mahdollinen laajentaminen, jolla olisi kustannuksia nostava vaikutus.

Kunnallistekniikan investoinnit

Kunnallistekniikan investointiohjelma koostuu infran rakentamisen ja infran suunnittelun sitovuustasoista. Määrärahat on esitetty investointiohjelmassa hankkeittain, jotka on ryhmitelty asumis-, yritysalue-, peruskorjaus-, liikenne-, puisto- ja ympäristöhankkeiksi. Uusien asunto- ja yritysalueiden rakentamisella mahdollistetaan kaupungin kasvu ja elinvoiman lisääminen. Kohteet kytkeytyvät suurelta osin maan myyntiin.

Infran suunnittelu

Kunnallistekniikan hankkeiden suunnittelulle on varattu ohjelmakaudella 2026–35 yhteensä 8,25 miljoonaa euroa. Suunnittelun kustannukset jakautuvat uudisrakentamisen ja peruskorjauksen hankkeisiin niiden toteutuksen mukaisesti.

Infran rakentaminen

Infran rakentamiseen varatut määrärahat vaihtelevat vuosittain 6,9–10,2 miljoonan euron välillä. Yhteensä kymmenvuotiskaudelle infran rakentamiseen on varattu 86,6 Me.

Peruskorjausinvestointeihin on vuosille 2026–35 varattu 34,10 miljoonaa euroa ja uudisrakentamiseen 37,97 miljoonaa euroa. Lisäksi hankkeisiin, jotka sisältävät sekä peruskorjausta että uudisrakentamista on lisäksi varattu 14,56 miljoonaa euroa. Esitetyllä peruskorjausinvestointitasolla kaupungin infrastruktuurin korjausvelkaa pystytään hieman pienentämään, vaikkakin peruskorjausten osuus on edelleen vähentynyt uudisrakentamisen investointimääriin verrattuna.

Katujen peruskorjaushankkeista valmistelussa ovat Satukallion vaihe 3, jonka toteutus ajoittuu vuosille 2026–2027, sekä Horsmakadun peruskorjaus ja kevyenliikenteen yhteys, jonka toteutus on suunniteltu vuodelle 2026. Hankkeen kevyenliikenteen osalle on myönnetty valtionavustusta noin 240 t€. Suunnitelmakaudella toteutetaan myös lukuisia pienempiä korjaus-, puistojen peruskorjaus-, liikenneturvallisuus- ja päällystehankkeita, jotka tukevat kaupungin monipuolisia liikkumismahdollisuuksia turvallisesti vuorokauden kaikkina aikoina.

Asumisen uudishankkeissa jatketaan Ainolan aluekeskuksen kunnallistekniikan rakentamista pääradan itäpuolella. Rakentaminen ajoitetaan siten, että yleiset alueet valmistuvat maanmyynnin etenemisen

sekä kiinteistöjen valmistumisen mukaisesti. Hankkeen etenemiseen vaikuttaa myös merkittävimmän liikennehankkeen eli Pasila-Riihimäki 2.vaiheen lisäraiteen rakentaminen, johon kuuluu myös Ainolan seisakkeen siirto.

Väyläviraston kanssa laadittavilla toteuttamissopimuksilla mahdollistetaan kaupungin tarpeet huomioiva yhteisrakentaminen radan alittavilla rakenteilla ja rata-alueen rajapinnoilla. Näitä ovat mm. Ainolan aseman alikulku ja siihen liittyvät kevyenliikenteenväylät siltoineen. Ainolan aseman seisakkeiden ja alikulun toteuttaminen on suunniteltu siten, että alueet valmistuisivat kokonaisuudessaan vuoden 2028 loppuun mennessä. Ainolan aluekeskuksen ja Ainolan aseman alikulun sekä Ristinummen alueen rakentaminen edellyttävät vielä kaupungilta päätöksiä sekä investointeja, joista päätetään vuoden 2026 aikana. Ainolan aseman alikulun rakentamisen toteuttamissopimukset ja valmistelut yhteishankkeena Väyläviraston kanssa aloitetaan heti vuoden 2026 alussa.

Asumisen seuraavat uudishankkeet keskittyvät Ainolan itäisen puolen ja sen eteläisen osan eli Kaunismetsän rakentamiseen. Kohteet vaikuttavat kaupungin kasvustrategiaan mahdollistamalla myös uusien asukkaiden muuttamisen kaupunkiin.

Investointiohjelmaan on lisätty uutena kohteena Kansakoulunkadun alue keskustassa, jonka rakentaminen mahdollistaa asemakaavamuutosten mukaisen täydennysrakentamisen. Kansakoulunkadun hankkeen toteutus ajoittuu vuoteen 2028.

Yritysalueiden osalta Mikonkorven teollisuusalueen kunnallistekniikan toteuttaminen käynnistyy 2026. Kaupungin pohjoisissa osissa varaudutaan Vähänummentien ja Pohjoisväylän liikennejärjestelyjen muutoksiin ja Vähänummentien kehittämiseen yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Yhteishanke etenee ELY-keskuksen suunnitelmien ja aikataulujen mukaisesti. Kaupungin osalta kehittämistoimiin on varauduttu vuodesta 2027 alkaen. Yritysalueisiin on myös lisätty uusi investointikohte Pohjois-Wärtsilän yritysalue, joka ajoittuu vuodesta 2030 eteenpäin. Uudella investointikohteella varaudutaan Pohjois-Wärtsilän alueen kehittämiseen tärkeänä yritysalueena tulevaisuudessa.

Uudet asunto- ja yritysaluehankkeet ovat maanmyyntitulojen kannalta arvioituna pääosin itsensä tuottavia kohteita eli myyntituloilla pystytään kattamaan rakentamisesta aiheutuneet kustannukset.

Liikuntapaikkainvestoinnit

Liikuntapaikkarakentaminen sisältää kaikki liikuntapaikkoihin, -kenttiin ja -alueisiin sisältyvät kustannukset ml. rakennelmat ja liikuntahalleja ja -laitoksia kevyemmät rakennukset.

Liikuntapaikkojen ylläpitoon liittyvät tärkeimmät suunnittelukauden investoinnit kohdistuvat Terholan liikuntapuiston, kuntoratojen ja reittien sekä lähiliikuntapaikkojen kehittämiseen. Tekonurmien määrää tullaan lisäämään ja mm. Terholan liikuntapuiston toteutus huoltorakennuksineen toteutetaan suunnittelukaudella.

Keskustan liikuntapuistokokonaisuuteen liittyen on lupaehtojen mukaisesti rakennettava alueelle parkkialueen laajennus vuonna 2028. Liikuntapuiston hankkeessa vuonna 2024 toteutumattomat tenniskentät (3 kpl) ja tekojääaluetta täydentävää jääkiekkorata esitetään toteutettavaksi vuonna 2033. Tekojääradan kylmäputket on tarkoitus rakentaa hiekkatekonurmipohjaisten tenniskenttien alle.

Liikuntapaikkokokonaisuus täsmentyy hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkosuunnitelman päivityksen yhteydessä. Lähiliikuntapaikkasuunnitelma päivitetään vuoden 2027 aikana. Liikuntamahdollisuudet huomioidaan mm. Vanhankylänniemen ja Rantapuiston eteläosan tulevissa suunnitelmissa 2030-luvulla.

Järvenpään Veden investoinnit

Järvenpään Veden investointeihin kuuluvat vesihuoltoon liittyvien vesihuoltojärjestelmien, vesijohtojen, viemärien yms. toteutus. Veden investointeihin kuuluu myös hulevesiverkoston rakentaminen, jonka

osuus vesihuoltorakentamisessa on merkittävä hulevesiverkoston putki- ja kaivodimensioiden suuren koon vuoksi. Järvenpään Veden investoinnit rahoitetaan veden asiakas- ja liittymismaksuilla.

Veden investoinnit toteutetaan pääosin osana kunnallistekniikan hankkeita, mutta osin myös ns. omina investointeina. Merkittävimmät investointihankkeet ovat Ainolan aluekeskuksen jatkorakentaminen, johon liittyy myös Pasila-Riihimäki radan 2. vaiheen lisäraide ja sen mukanaan tuomat muutostarpeet vesihuoltoon. Mikonkorven tulevan teollisuusalueen infran rakentamiseen on lisätty Järvenpään Vedelle varauksia tuleville vuosille.

Veden omina hankkeina jatkuu vesihuollon uusiminen vuonna 2024 tehdyn saneeraus- ja kriittisyystarkastelun mukaisissa vesihuoltokohteissa. Kaikissa edellä mainituissa kohteissa uusitaan osittain myös vanhaa käytössä olevaa vesihuoltoverkostoa ja parannetaan vesihuollon toimintavarmuutta.

Järvenpään Veden investointeihin on vuodelle 2026 varattu 5,5 miljoonaa euroa ja vuodesta 2027 alkaen 6 miljoonaa johtuen mm. Haarajoen asemanseudun kunnallistekniikan rakentamisesta. Tähän liittyy siirtopaineviemärin rakentaminen Nummenkylästä Tuusulan rajalta, Pellonkulman kautta Ristinummelle. Siirtoviemärihankkeen yleissuunnittelu valmistui alkuvuonna 2024, tarkempi rakennussuunnittelu on aloitettu syksyllä 2024 ja se valmistuu syksyllä 2025. Hankkeen rakentaminen ajoittuu vuosille 2026–28.

Kaupungin kasvun myötä lisääntyvien jätevesien vuoksi siirtopaineviemärillä ohitetaan nykyisin keskustan läpi kulkeva viemärointi ja helpotetaan keskusta-alueen viemärointikapasiteettia. Siirtoviemärin rakentaminen vaikuttaa merkittävästi myös Järvenpäässä Tuusulanjärven läheisyydessä olevaan Keski-Uudenmaan vesiensuojelun omistamaan jätevesipumppaamoon ja pumppaamon häiriötilanteissa mahdollisesti Tuusulanjärveen johdettavien jätevesien määrään. Lisäksi pumppaamon vesimääräkuormitus pienenee huomattavasti. Siirtoviemäri mahdollistaa pohjoisen ja itäisen alueen lisäasutusrakentamisen sekä itäisen Järvenpään jo rakennettujen alueiden jätevesien johtamisen tähän siirtoviemäriin.

Irtaimistoinvestoinnit

Irtaimistoinvestointeihin kuuluvat investoinnit koneisiin, kalustoon ja laitteisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten tietojärjestelmiin. Irtaimistoinvestoinnit esitetään palvelualueittain. Kuluvan vuoden ohjelmassa irtaimistoinvestointeihin on opetuksen ja kasvatuksen hankkeiden osalta tuotu talonrakennuksen investointirahoista erotetut hankkeiden yhteydessä tehtävät investoinnit ensikertaiseen kalustoon ja ICT-laitteisiin.

ICT-investoinnit

Irtaimistoinvestointien painopiste on ICT-sidonnaisissa, toimintaa tukevissa kehitystehtävissä, jotka perustuvat palvelualueiden ja konsernipalveluiden kehitys- ja muutostarpeisiin. Vastuu ICT investoinneista on konsernipalveluilla. Kehitystehtäviä edistetään kuuden hankekokonaisuuden alla:

1. Arkkitehtuuri ja integraatiot
Vaiheittain jalkautetaan kokonaisarkkitehtuurin toimintamalli soveltuvin osin kaupungin toimintaa ohjaavaksi malliksi.
2. Digitaaliset palvelut
Kuntalaisille tarjottavien sähköisten palvelujen modernisointia jatketaan ja asiointipalveluja kehitetään edelleen yhtenäisen palvelukokemuksen saavuttamiseksi. Päällekkäisten alustaratkaisuiden ja järjestelmien karsintaa jatketaan.
3. Palvelujärjestelmät
Palvelutietojärjestelmiä uudistetaan ja kehitetään toiminnan tarpeiden pohjalta. Uusilla ratkaisuilla tuetaan toimintaprosessien tehostumista ja suoraviivaistamista.

4. ICT infrastruktuuri ja tietoturva
Kyberturvallisuus, vikasietoisuus ja jatkuvuuden turvaaminen ovat ICT infrastruktuurin kehittämisen painopisteenä. Kuuma-ICT – Telia siirtymän viimeisessä vaiheessa vuoden 2026 aikana Järvenpään palveluympäristö eriytetään täysin omaksi toimintaympäristöksi.
5. Tiedonhallinta
Tiedon ja tiedostohallinnan alueella kehitystyö kohdistuu tiedonohjaussuunnitelman rikastamisella, tiedon luokittelulla sekä luokittelun automatisoinnilla ja teknisellä seurannalla.
6. Tietovarannot
Tiedolla johtamisen ratkaisuja ja tiedolla johtamisen hallintamallia kehitetään. Pääpainoalueina ovat opetuksen ja kasvatuksen sekä kaupunkikehityksen palvelualueet, työllisyysalueen toiminta sekä talouspalvelut.

ICT-investointeihin vuosittain varattua määrärahaa on ohjelmassa tasoitettu vastaamaan tietohallinnon ja palvelualueiden käytettävissä olevia resursseja. Kehittämistarpeiden priorisoinnilla varmistetaan tehokas ja tuloksekas eteneminen.

Muut irtaimisto ja kalustoinvestoinnit

Tilaomistukseen on varattu vuodelle 2026 määrärahavaraus turvatekniikkahankintoihin. Määrärahalla päivitetään ja parannetaan kiinteistöjen kameravalvontaa ja rikosilmoitinjärjestelmiä.

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen investoinneissa on huomioitu varhaiskasvatuksen ja opetuksen oppimisympäristöjen ja tilojen päivittämisen kustannuksia. Lisäksi on huomioitu uusien koulujen ensikertaisia varusteluita sekä koulujen ja päiväkotien peruskorjausten ja muutostöiden jälkeisiä kalustuksia. Määrärahoihin on sisällytetty myös talonrakennuksen hankkeista erotetut ensikertaiset kalustukset ja kiinteät ICT-laitehankinnat.

Hyvinvoinnin palvelualueen irtaimistoinvestoinnit koostuvat pääosin kalusteiden korvausinvestoinneista ja liikuntapalveluiden kalusto- ja muista investoinneista. Uusina investoinneina ohjelmassa ovat tapahtumapalveluiden investoinnit, kirjaston investoinnit, Keskisen-Uudenmaan musiikkiopiston soittimet ja muut soitintarvikkeet, museopalveluiden investoinnit ja Järvenpää-talon investoinnit (Juhani Aho salin ääni- ja valotekniikka/esitystekniikan uusiminen, Sibelius-salin ääni- ja valopöytä, kokoushuoneiden kalusteiden).

Kaupunkikehityksen palvelualueen irtaimistoinvestoinnit muodostuvat maastomittauskaluston (keilaintakymetri ja siihen vaadittavat toimistosovellukset) uusimisesta rakentamislain vaatimusten mukaisiksi. Lisäksi uusina investointeina on tuotu infrarakentamisen siirrettävän taukotilan uusiminen, varautumiseen liittyvät nestesäiliöt, syväkeräyssäiliöiden uusiminen, sekä Vanhankylänniemen esteettömän käymälän uusiminen.

Kehitysinvestoinnit

Taloussuunnitelmakaudelle tuottavuus- ja vetovoimainvestointeihin on varattu 200 tuhatta euroa vuosittain ja vuodesta 2029 alkaen 500 t€. Määrärahaa on pienennetty osana investointikarsintoja ja koska ICT-määrärahassa on jo sisällä tuottavuuden parantamiseen tähtääviä varauksia.

Kehitysinvestointien toteuttamisen edellytyksenä on kannattavuuslaskelma, jolla osoitetaan, että investointi maksaa itsensä takaisin menosäestöinä tai tulolisäyksinä. Hankkeet valikoituvat vuoden aikana.

Kaupunginjohtaja päättää yksittäisten kehitysinvestointien käynnistämisestä 100 tuhanteen euroon asti ja sitä suuremmista hankkeista päättää kaupunginhallitus.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet koostuvat suunnitelluista osakkeiden ja osuuksien merkitsemisestä tai kaupungin omistamien osakkeiden myynneistä. Menoksi kirjataan osakeostojen lisäksi yhtiöiden pääomitus. Aikaisempina vuosina osakkeisiin on kirjattu menoksi myös Koy Järvenpään Terveystalon lainanlyhennysten rahastoitava osuus. Rahastointi päättyy 2026, kun nykyinen sote-vuokraustoiminnan toimintamalli muuttuu.

Tuloksi kirjataan mahdolliset osakkeiden myynnit tai yhtiöiden purkutilanteisiin liittyvät osakepääoman alaskirjaukset.

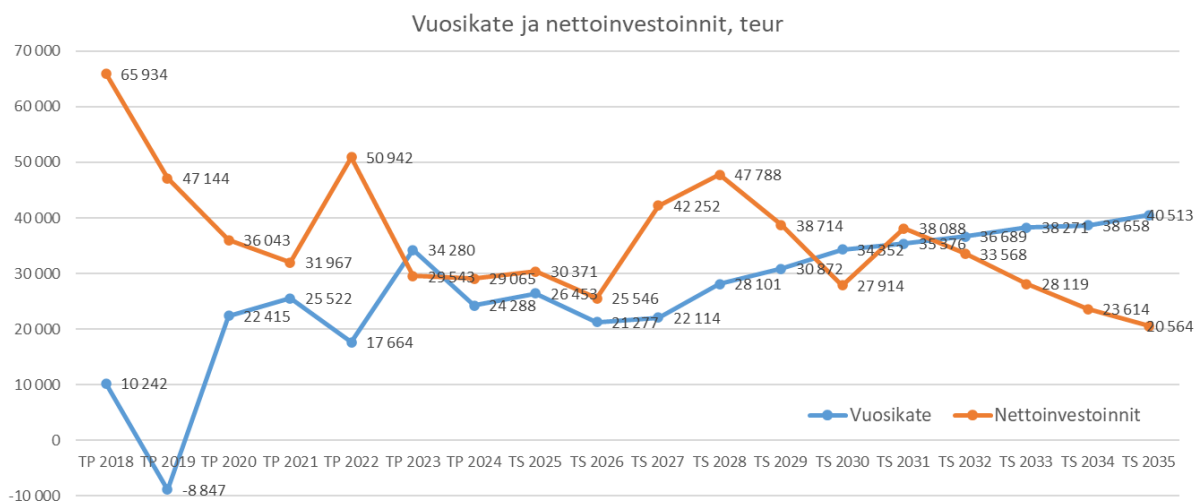
Osakkeiden investointiohjelma sisältää maankäyttöön ja kaupungin alueelliseen kehitykseen liittyen Ainolan pysäköintiyhtiön pääomittamisen Ainolan velvoitepysäköintipaikkojen lunastusten mukaisesti.

Ohjelmaan on myös sisällytetty Järvenpään Pysäköinti Oy:n pääomitus ja yhtiön tasearvojen purku tilanteessa, jossa JUSTin yhtiöiden omistamien kiinteistöjen myynnit ja edelleen yhtiöiden purut toteutuvat alkuvuodesta 2026. Terveystaloyhtiön purun aiheuttamaan positiivista tuloa ei ole sisällytetty ohjelmaan sen euromääräisen merkittävyyden ja toisaalta järjestelyn toteutumiseen liittyvät epävarmuuden vuoksi. Purun huomioiminen voisi johtaa katteettomiin tulo-odotuksiin, joiden kompensoiminen muilla toimenpiteillä ei talousarviovuoden aikana ole mahdollista.

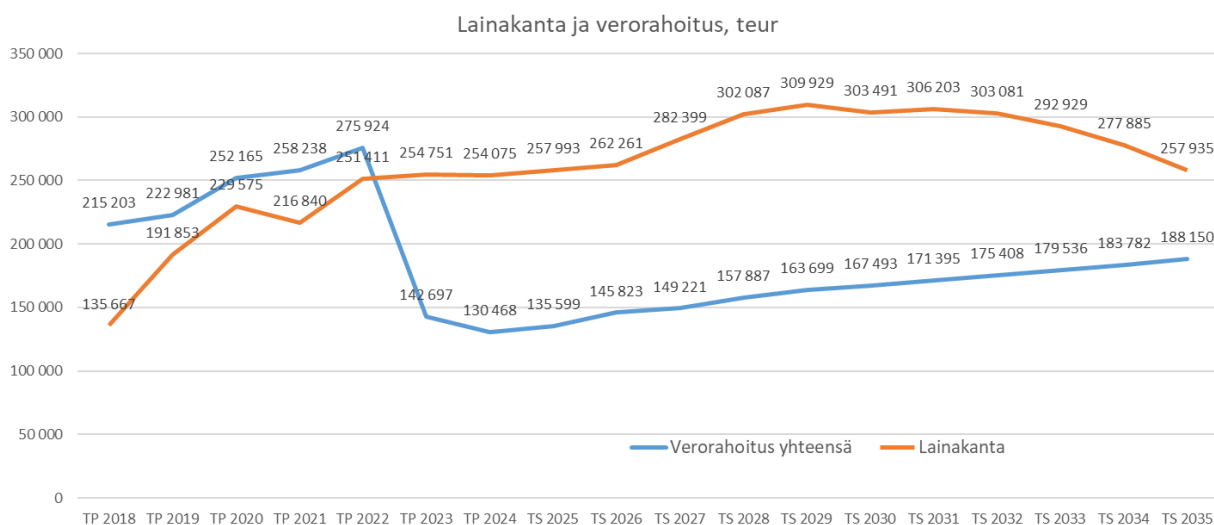
INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS

Kaupungin investointimenoennuste vuonna 2025 on 32 miljoonaa euroa ja investointitulot huomioiden 29,5 miljoonaa euroa. Koko ohjelmakaudella vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 21–49 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 326 miljoonaa euroa.

Kaupungin tulorahoitus ei riitä rahoittamaan investointeja, joten kaupungin velkaantuminen jatkuu vuoteen 2029 asti. Kaupungin velkamäärä nousee vuosina 2026–29 ja 2031. Vuosikatteella pystytään rahoittamaan investoinnit vuonna 2030 ja vuodesta 2032 alkaen. Korkeimmillaan lainaa on 2029 lopussa 310 miljoonaa euroa. Lainamäärä laskee 257 miljoonaan euroon vuoden 2035 loppuun mennessä.



Hyvinvointialueuudistuksen seurauksena kaupungin lainamäärä suhteessa verorahoitukseen on kasvanut merkittävästi. Vuoden 2022 lopussa kaupungilla oli velkaa 251 miljoonaa euroa, joka pystyttiin laskennallisesti kattamaan vuoden 2022 verorahoituksella (276 M€). Vuonna 2029 kaupungin verorahoitus on 164 M€ ja lainaa on 310 M€ eli yli 1,9 kaksinkertaisesti verotulo- ja valtionosuusrahoitukseen nähden. Lainamäärän kasvaessa ja rahoituspohjan ollessa aiempaa kapeampi lainojen takaisinmaksu on vaikeampaa ja korkokuluilla on aiempaa suurempi merkitys kaupungin talouden tasapainolle.



INVESTOINTITAUUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO

			Totutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				
	1000 euroa	TPE 2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2026-35
Maanmyynti ja -osto	Maan myynti	-402	-821	-810	-810	-511	-971	-912	-912	-931	-666	-666	-8 010
	Maan ostot	1 232	841	500	780	3 277	750	500	750	500	500	500	8 898
	Netto	830	20	-310	-30	2 766	-221	-412	-162	-431	-166	-166	888
Talonrakennus	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	9 242	9 906	22 699	30 660	17 800	10 130	22 830	15 600	8 400	6 400	4 100	148 525
	Netto	9 242	9 906	22 699	30 660	17 800	10 130	22 830	15 600	8 400	6 400	4 100	148 525
Kunnallistekniikka	Tulot	-1 190	-940	-660	0	0	0	0	0	0	0	0	-1 600
	Menot	13 340	8 795	11 555	8 660	9 170	10 920	7 750	10 270	11 050	8 980	9 330	96 480
	Netto	12 150	7 855	10 895	8 660	9 170	10 920	7 750	10 270	11 050	8 980	9 330	94 880
Liikuntapaikat	Tulot	-205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	170	110	900	380	400	185	1 020	960	2 200	1 500	400	8 055
	Netto	-35	110	900	380	400	185	1 020	960	2 200	1 500	400	8 055
Osakkeet ja osuudet	Tulot	0	-693	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-693
	Menot	2 059	1 093	452	487	0	0	0	0	0	0	0	2 032
	Netto	2 059	401	452	487	0	0	0	0	0	0	0	1 340
ICT- ja Irtaimistoinvestoinnit	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	1 427	1 554	1 416	1 431	2 378	700	700	700	700	700	700	10 979
	Netto	1 427	1 554	1 416	1 431	2 378	700	700	700	700	700	700	10 979
Kehitysinvestoinnit	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 000
	Netto	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 000
INVESTOINNIT YHTEENSÄ Kaupunki	Tulot	-1 797	-2 454	-1 470	-810	-511	-971	-912	-912	-931	-666	-666	-10 303
	Menot	27 670	22 499	37 722	42 598	33 225	22 885	33 000	28 480	23 050	18 280	15 230	276 969
	Netto	25 873	20 046	36 252	41 788	32 714	21 914	32 088	27 568	22 119	17 614	14 564	266 667
Järvenpään vesi	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	5 500	5 500	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	59 500
	Netto	5 500	5 500	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	59 500
INVESTOINNIT YHTEENSÄ Kaupunki ja Järvenpään Vesi	Tulot	-1 797	-2 454	-1 470	-810	-511	-971	-912	-912	-931	-666	-666	-10 303
	Menot	33 170	27 999	43 722	48 598	39 225	28 885	39 000	34 480	29 050	24 280	21 230	336 469
	Netto	31 373	25 546	42 252	47 788	38 714	27 914	38 088	33 568	28 119	23 614	20 564	326 167

Maanmyynti- ja osto

Maanmyynnit M€	TP 2024	TPE 2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Yhteensä
													26-35
Yritystonttimyynti	1,0	1,7	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	10,5
Kyrölään LP ja Stenbacka		0,3	0,4	0,4									0,8
Tempakanmäki			0,3	0,3	0,3								0,9
Terholan pientaloalue				1,0	1,0	1,0							3,0
Sävelpuisto			0,5					0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	3,3
Ainolan aluekeskus (ml. Lepolan asemanseutu)	2,0	2,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5				10,5
Ainolan pallokenttä						0,6	0,6	0,6	0,6	0,6			2,8
Kulttuuripelto										1,7	1,7	1,7	5,0
Kaunismetsä			0,9	0,9	0,9								2,6
JYK					0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6			3,6
Seutula						0,4							0,4
Anni-tädin kylä	0,0	1,5	1,5	1,5	1,5								4,6
Asemakylä							2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	11,9
Haarajoen asemanseutu ja Laurilantie							2,3	2,3	2,3	2,3	1,0	1,0	10,9
Sekalaiset	0,3		1,3	0,7	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	6,0
Yhteensä maanmyyntipotentiali	5,2	8,0	7,6	7,5	7,5	4,7	9,0	8,4	8,4	8,6	6,2	6,2	74,2

Realistinen tulo-odotus

Bruttomaanmyyntitulot	3,71	5,79	5,47	5,40	5,40	3,41	6,47	6,08	6,08	6,21	4,44	4,44	53,4
Maanmyynnit (tasearvot / inv.osa)	0,56	0,40	0,82	0,81	0,81	0,51	0,97	0,91	0,91	0,93	0,67	0,67	8,0
Maanostot (inv.osa)	1,58	1,23	0,84	0,50	0,78	3,28	0,75	0,50	0,75	0,50	0,50	0,50	8,9
Maan myyntivoitto	3,16	5,39	4,65	4,59	4,59	2,90	5,50	5,17	5,17	5,28	3,78	3,78	45,4

Talonrakennus

Hankkeet / talonrakennusinvestoinnit 1000 €	Hanke- budjetti	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Tekniset ja toiminnalliset investoinnit		3 372	3 330	3 880	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	38 410
Tekniset investoinnit		2 872	2 830	3 430	3 450	3 450	3 450	3 450	3 450	3 450	3 450	3 450	33 860
Toiminnalliset investoinnit		500	500	450	450	450	450	450	450	450	450	450	4 550
Korjaushankkeet	77 980	2 355	3 910	12 899	12 050	7 350	5 650	17 000	8 300	4 100	2 100		73 359
Koulut													
Mankalan koulu, peruskorjaus	9 950	595	3 600	5 200	200	200							9 200
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausinvestointi	15 000	400	200	7 150	7 150	50	50						14 600
Päiväkodit													
Närekadun päiväkodin osto	1 300	1 300											
Kyrölän koulun muutos päiväkodiksi	2 130	10	10										10
Satusaunan päiväkodin peruskorjaus	2 000				300	1 700							2 000
Urheilu- ja liikuntarakennukset													
Uimahallin perusparannus	14 000				1 000	4 000	5 000	4 000					14 000
Muut rakennushankkeet													
Suvirannan museointi	700	50	100	549									649
PVS-ratkaisuihin liittyvät investointitarpeet	12 200				2 800	1 400			2 000	4 000	2 000		12 200
Kirjaston sekä taidemuseon julkisivu ja salaojaremontti	1 900						300	1 600					1 900
Kirjaston sekä taidemuseon talotekniset laitteet	1 400							1 400					1 400
Järvenpää-talon peruskorjaus ja uudistettu museo	17 400				600		300	10 000	6 300	100	100		17 400
Uudisrakennushankkeet	63 996	3 165	2 216	5 020	13 860	5 750	80	1 080	3 000				31 006
Koulut													
JYK 1 vaihe	22 060	641											
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennus	3 986	2 509	1 216	20	20								1 256
Kartanon yhtenäiskoulu	25 750		1 000	5 000	13 840	5 750	80	80					25 750
Päiväkodit													
Oinaskadun hanke	8 200	15											
Urheilu- ja liikuntarakennukset													
Piironen	4 000							1 000	3 000				4 000
Hankevalmistelu ja riskivaraus		350	450	900	850	800	500	850	400	400	400	200	5 750
Hankevalmistelu		150	150	200	200	200	200	200	200	200	200	100	1 850
Riskivaraus		200	300	700	650	600	300	650	200	200	200	100	3 900
Kaikki yhteensä	141 976	9 242	9 906	22 699	30 660	17 800	10 130	22 830	15 600	8 400	6 400	4 100	148 525

Kunnallistekniikan rakentaminen

Hankkeet / Kunnallistekniikka 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Infran suunnittelu	1 225	725	725	850	850	850	850	850	850	850	850	8 250
Suunnittelu	1 225	725	725	850	850	850	850	850	850	850	850	8 250
Kunnallistekniikan suunnittelu	1 225	725	725	850	850	850	850	850	850	850	850	8 250
Infran rakentaminen	10 925	7 130	10 170	7 810	8 320	10 070	6 900	9 420	10 200	8 130	8 480	86 630
Asuminen	3 845	1 100	1 650	1 000	3 730	3 030	1 100	3 050	3 050	2 100	1 700	21 510
Jalostettavat kiinteistöt (Tempakka)	390											
Jampan keskus, Mahlapolku	50											
Anni-tädin kylä	2 760	300										300
Pajalanpiha	100	100										100
Ainolan aluekeskus	545		200									200
Ulkoiset tulot	-700	-700	-660									-1 360
Menot	1 245	700	860									1 560
Ainolan aluekeskus eteläisemmät osat (Kaunismetsä)		700	750	500								1 950
Terholan pientaloalue			700	500	430							1 630
Ainolan läntiset alueet Asemakylä					2 100	1 000	500					3 600
Laurilantien varsi/pohjoispuoli					1 200	600	600					2 400
Idänpääntien alue (Isonkydön asuinalue)						1 430						1 430
Kaupungintalon alue (Rock)								500	1 500			2 000
Länsi-Ristinummi, Kulttuuripelto								2 550	1 550			4 100
Haarajoen asemanseutu										1 100	700	1 800
Isokydön pientalotontit										1 000	1 000	2 000
Yritysalueet	1 492	700	1 000			1 000	1 000	1 000	1 000	2 000	3 750	11 450
Seutulan alue			500									500
Pietilän Yritysalue	1 492	200										200
Mikonkorven teollisuusalueet		500	500							1 000	750	2 750
Pohjois-Wärtsilän yritysalue						1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Pietilä työpaikka-alue Vähänummentien eteläpuoli											2 000	2 000
Peruskorjaus	1 180	1 190	1 480	3 580	1 790	3 150	2 150	2 740	1 670	1 400	1 400	20 550
Asfalttipäällysteiden uusiminen	280	290	260	520	530	850	500	500	500	500	500	4 950
Katujen peruskorjaus	900	900	1 220	1 260	1 260	1 300	900	900	900	900	900	10 440
Keskustan kehittäminen				1 100		750	750	500				3 100
Kansakoulunkadun alue				700								700
Ammattikoulunkadun jatke						250						250
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie								840	270			1 110

Hankkeet / Kunnallistekniikka 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Liikenne	1 759	2 700	4 730	1 730	1 230	1 130	1 070	1 070	570	270	270	14 770
Psl-Rki lisäraide	1 399	2 410	4 100	500								7 010
Väylän ja Elyn yhteiset hankkeet 2024-2033			300	800	800	800	800	800	300			4 600
Liikenneturvallisuus	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	700
Liikennevalojen uusiminen	30	30	30	30	30	30						150
Pyöräilyn kehittäminen	200	160	200	300	300	200	200	200	200	200	200	2 160
Ulkoiset tulot	-200	-240										-240
Menot	400	400	200	300	300	200	200	200	200	200	200	2 400
Viitoituksen uusiminen	60	30	30	30	30	30						150
Puistot	230	210	100	120	120	230	230	210	2 760	1 210	210	5 400
Puistot	230	210	100	100	100	210	210	210	210	210	210	1 770
Rantapuisto				20	20	20	20		550			630
Vanhankylänniemi (KEHITTÄMISOHJELMA)									2 000	1 000		3 000
Ympäristö	2 419	1 230	1 210	1 380	1 450	1 530	1 350	1 350	1 150	1 150	1 150	12 950
Haarajoen pato, kalaportaat	331					30						30
Ulkoiset tulot	-90											
Menot	421					30						30
Haarajoen silta (Kuusitie, jalankulku joen yli, tuleva kaava-alue)	100											
Hulevesirakenteet	540	150	150	200	200	200	200	200	200	200	200	1 900
Ulkoiset tulot	-200											
Menot	740	150	150	200	200	200	200	200	200	200	200	1 900
Sibeliusaution pihavalaistuksen uusiminen	8											
Katuvalaistus, lamppujen vaihto ja valaistuksen saneeraus	650	300	250	250	250	250	250	250	250	250	250	2 550
Katuvalojärjestelmän uusiminen						50						50
Maankaatopaikan laajennus, uusi allas (sis. lumenkaatopaikka)	50	50	50									100
Venelaitureiden korjaus (Vanhankylänniemi, Tervanokka)			30									30
Keskusta-alueen viheralueiden ja kaupunkiympäristön parantaminen	30	30	30	30	100	100						290
Yleisten alueiden viimeistely	300	300	300	300	300	300	300	300				2 100
Pilaantuneet maa-alueet, yleiset alueet	200	200	200	300	300	300	300	300	300	300	300	2 800
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	200	200	200	300	300	300	300	300	400	400	400	3 100
Korvaavien viljelypalstojen perustamistyöt	10											
Kaikki yhteensä	12 150	7 855	10 895	8 660	9 170	10 920	7 750	10 270	11 050	8 980	9 330	94 880

Liikuntapaikkarakentaminen

Hankkeet /liikuntapaikkarakentaminen 1000 €	Hanke- budjetti	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Liikuntapaikat	11 225	-35	110	900	380	400	185	1 020	960	2 200	1 500	400	8 055
Keskuskenttä ja Juholanpelto	11 225	-65	15							1 400			1 415
Keskuskenttä ja Juholanpelto	11 225	-65	15										15
Ulkoiset tulot		-205											
Menot	11 225	140	15										15
Keskustan liikuntapuiston vaihe 2										1 400			1 400
Liikuntapaikkojen ylläpito		30	95	900	380	400	185	1 020	960	800	1 500	400	6 640
Kuntoratojen ylläpito ja kehittäminen		30	30				100		760			150	1 040
Haarajoen kentän kotipesä			30										30
Terholan liikuntapuisto			35	900			35	400					1 370
Lähiliikuntapaikat, ylläpito ja kehittäminen					280	400	50	200	200		200	250	1 580
Liikuntapuiston parkkialue					100								100
Koivusaaren tekonurmen perusparannus								420					420
Lukion kentän perusparannus										400			400
Vanhankyläniemen & Rantapuiston eteläosan kehittyminen, reitistöt										200			200
Juholanmäen kenttä ja huoltorakennus										200	1 300		1 500
Kaikki yhteensä	11 225	-35	110	900	380	400	185	1 020	960	2 200	1 500	400	8 055

Järvenpään Veden investoinnit

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Jäve	5 500	5 500	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	59 500
Infran suunnittelu	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Suunnittelu	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Kunnallistekniikan suunnittelu	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Infran rakentaminen	5 200	5 200	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	5 700	56 500
Asuminen	600	500	1 280	850	900	1 700	600	500	500	500	500	7 830
Anni-tädin kylä	500											
Jampan keskus, Mahlapolku	100											
Ainolan aluekeskuksen eteläisimmät osat (Kaunismetsä)		500	350									850
Terholan pientaloalue			850	650								1 500
Seutulan alue			80									80
Ainolan läntiset alueet Asemakylä				200	500	1 000	200					1 900
Laurilantien varsi pohjoinen					400	400	400					1 200
Idänpääntien alue (Isonkydön asuinalue)						300						300
Kaupungintalon alue (Rock)								500	500			1 000
Isokydön pientalotontit										500	500	1 000
Asuminen ja yritysalueet	590	150										150
Ainolan aluekeskus	590	150										150
Kadunpito	900	900	900	1 050	900	1 700	1 650	1 740	900	900	900	11 540
Katujen peruskorjaus	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	9 000
Keskustan kehittäminen				150		750	750					1 650
Ammattikoulunkadun jatke						50						50
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie								840				840
Liikenne	30	30	230	230	230	230	230	1 590	780	530	480	4 560
Liikenneturvallisuus	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	300
Väylän ja Elyn yhteiset hankkeet 2024-2033			200	200	200	200	200	200	200			1 400
Länsi-Ristinummi, Kulttuuripelto								1 360	550			1 910
Haarajoen asemanseutu										500	450	950
Puistot	40	40	40	40	40	40	40	40	90	40	40	450
Puistot	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	400
Rantapuisto									50			50

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Ympäristö	100	100	100	100	100	100	100	100				700
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	100	100	100	100	100	100	100	100				700
Yritysalueet		570	570	410		1 000	1 000	1 000			800	5 350
Mikonkorven teollisuusalueet		500	500	250								1 250
Psl-Rki lisäraide		70	70	160								300
Pohjois-Wärtsilän yritysalue						1 000	1 000	1 000				3 000
Pietilä työpaikka-alue Vähänummentien eteläpuoli											800	800
Peruskorjaus				350								350
Kansakoulunkadun alue				350								350
Vesi	2 940	2 910	2 580	2 670	3 530	930	2 080	730	3 430	3 730	2 980	25 570
Jäven omat investoinnit	2 940	2 910	2 580	2 670	3 530	930	2 080	730	3 430	3 730	2 980	25 570
Kaikki yhteensä	5 500	5 500	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	59 500

Irtaimistoinvestoinnit

Irtaimisto

Hankkeet /irtaimisto netto 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Tilaomistus	200	231										231
Siirrettävät varavoimakoneet 2kpl	200											
Turvatekniikka		231										231
Kauke		68	63	8	8							147
Syväkeräyssäiliöt		8	8	8	8							32
Infrarakentamisen siirrettävän taukotilan uusiminen		30										30
Varautumiseen liittyvät nestesäiliöt		10										10
Esteetön käymälä Vanhankylänniemi		20										20
Maastomittauskaluston uusiminen rakentamislain vaatimusten mukaisiksi			55									55
Opka	264	240	350	480	1 610	140	50	50	50			2 970
Opkan oppimisympäristöjen ja tilojen päivittäminen	111	50	50	50	50	50	50	50	50			400
Uuden Kyrölän päiväkodin kalustus ja varustus (Kyrölän koulun muutos päiväkodiksi)	33											
Oinaskadun pk/alkuopetus	20											
Harjulan ensikertainen varustus	10											
JYK ensikertainen varustus	90		50	130	30							210
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennus -kalustus		190										190
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausinvestointi -kalustus				250								250
Mankalan koulu, peruskorjaus -kalustus			150									150
Mankalan ensikertainen varustus			100	50								150
Kartanon yhtenäiskoulu -kalustus					1 250							1 250
Kartanon ensikertainen varustus					180	70						250
Satusaunan päiväkodin kalustus ja varustus					100	20						120

Hankkeet /irtaimisto netto 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Hyvo	262	100	83	65	100	60	215	460	16	215	175	1 489
HYVO Esikunta (yleisvar.) kalusteiden korvausinvestoinnit	111											
Museoiden kehittäminen	30	50					35					85
Järvenpää-talon investoinnit	50		70				50	50				170
Liikuntapalveluiden investoinnit	71	20	13	40	30	35	120	230	16	190	75	769
Tapahtumapalveluiden investoinnit (tapahtumateljat sekä siirrettävän lavan lisäosat)		10										10
Kirjaston investoinnit (lastenosaston kalusteiden uusiminen, asiakastiskin muutos esteettömäksi, Stagen lavan uusiminen ja kirjahyllyjen ja niiden valaistuksen uusiminen)		10				25					100	135
Keskisen-Uudenmaan musiikkiopiston soittimet ja muut soitintarvikkeet		10					10					20
Järvenpää-talon investoinnit (Aho salin ääni- ja valotekniikka, Sibelius-salin ääni- ja valopöytä, kokoushuoneiden kalusteiden ja Juhani Aho-salin esitystekniikan uusimisen jatkaminen)				25				180		25		230
Museopalveluiden investoinnit (Aholan perusnäyttelyn kalusteiden ja AV-tekniikan uudistaminen)					70							70
Kohdentamaton						500	435	190	634	485	525	2 769
Kohdentamaton						500	435	190	634	485	525	2 769
Kaikki yhteensä	726	639	496	553	1 718	700	700	700	700	700	700	7 606

ICT*

Hankekokonaisuus / 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	Ohjelma 26-29
Arkkitehtuuri ja integraatiot	70	60	60	40	20	180
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	90	80	80	80	80	320
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	110	350	380	528	380	1 638
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	80	110	110			220
ICT Infrastrukturi ja tietoturva	120	150	90	60	60	360
Tietovarannot ja tiedolla johtaminen	231	165	200	170	120	655
Kaikki yhteensä	701	915	920	878	660	3 373

* hankekokonaisuuksien sisältöä on avattu raportin liitteessä 4.

Kehitysinvestoinnit

Netto 1000 euroa	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Vetovoimahankkeet	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1 000
Tuottavuushankkeet	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1 000
Kaikki yhteensä	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 000

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet / 1000 €	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	Ohjelma 26-35
Koy Järvenpään Terveystalo	1 585											
Koy Ainolan pysäköinti	374	404	452	487								1 343
Saunakallion ostoskeskuksen osakkeiden osto	100											
Järvenpään Pysäköinti Oy		-4										-4
Tulo		-693										-693
Meno		689										689
Kaikki yhteensä	2 059	401	452	487								1 340

LIITE 1: RAKENTAMISSUUNNITE 2025–2035
Rakentamisennuste, asunnot

Alue	Kaupunginosa	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Yhteensä
Pohjoinen	Sorto	1	0	0	0	0	0	0	0	30	30	30	91
	Jamppa	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	14	34
	Wärtsilä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Nummenkylä	0	4	4	9	9	10	4	4	4	4	0	52
	Peltola	0	23	21	0	0	0	0	0	0	0	0	43
	Pietilä	0	0	0	0	0	0	46	46	46	74	74	287
	Haarajoki	0	4	7	7	3	3	0	0	0	0	0	24
	Mylly	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Tuntematon	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pohjoinen Summa		1	30	31	15	12	13	50	50	90	119	118	531
Keskinen	Loutti	0	30	29	0	7	7	7	0	0	0	0	79
	Pöytäalho	0	87	78	63	19	3	8	8	8	8	21	303
	Pajala	67	25	34	60	70	126	120	92	11	11	14	627
	Saunakallio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Isokytö	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
	Vanhakylä	0	0	31	39	36	36	6	5	0	0	0	154
	Kaakkola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keskinen Summa		67	146	171	162	132	171	141	105	19	19	34	1167
Etelä	Keskus	0	0	58	140	108	110	122	145	171	131	182	1166
	Kinnari	0	0	0	0	0	0	4	4	4	0	0	12
	Mikonkorpi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Satumetsä	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	Terhola	0	0	7	19	19	19	30	30	30	30	12	198
	Satukallio	0	0	0	0	0	2	2	2	2	0	0	6
	Kyrölä	4	0	8	23	23	15	0	0	0	0	0	73
	Ristinummi	0	81	169	221	181	247	202	280	222	271	181	2056
	Lepola	0	0	40	68	77	55	70	79	51	24	20	485
	Terioja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Etelä Summa		4	82	283	471	408	448	431	540	480	457	395	3999
Yhteensä		72	258	485	649	552	632	622	695	589	594	548	5696

LIITE 2: VÄESTÖSUUNNITE 2025–2035

Väestö ikäryhmittäin 2015–2035

Ikäryhmät	Ikä	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
0-6v	0-2v	1 414	1 404	1 386	1 362	1 265	1 287	1 323	1 360	1 360	1 285	1 238	1 250	1 266	1 284	1 292	1 306	1 315	1 330	1 337	1 349	1 363
	3-5v	1 505	1 518	1 506	1 523	1 516	1 483	1 431	1 349	1 336	1 363	1 405	1 412	1 376	1 372	1 408	1 442	1 466	1 486	1 496	1 506	1 516
	6-v	500	494	531	513	535	496	509	525	471	465	436	432	498	489	461	477	490	502	511	516	519
0-6v Summa		3 419	3 416	3 423	3 398	3 316	3 266	3 263	3 234	3 167	3 113	3 080	3 094	3 140	3 145	3 161	3 225	3 272	3 319	3 344	3 371	3 398
7-12v	7-8v	975	1 046	1 047	1 062	1 062	1 049	1 040	1 027	1 051	1 007	941	896	871	939	997	965	957	988	1 011	1 032	1 046
	9–12v	1 927	1 910	1 970	2 039	2 079	2 172	2 155	2 153	2 178	2 173	2 156	2 082	2 021	1 936	1 856	1 888	1 932	1 976	2 030	2 035	2 056
7-12v Summa		2 902	2 956	3 017	3 101	3 141	3 221	3 195	3 180	3 229	3 180	3 097	2 978	2 892	2 875	2 852	2 854	2 889	2 964	3 041	3 067	3 102
13-15v	13-15v	1 310	1 349	1 418	1 505	1 513	1 468	1 574	1 618	1 723	1 701	1 691	1 698	1 683	1 679	1 660	1 621	1 559	1 481	1 447	1 498	1 564
13-15v Summa		1 310	1 349	1 418	1 505	1 513	1 468	1 574	1 618	1 723	1 701	1 691	1 698	1 683	1 679	1 660	1 621	1 559	1 481	1 447	1 498	1 564
16-18v	16-18v	1 463	1 495	1 502	1 417	1 450	1 519	1 606	1 629	1 594	1 698	1 691	1 747	1 727	1 741	1 754	1 753	1 746	1 736	1 683	1 623	1 545
16-18v Summa		1 463	1 495	1 502	1 417	1 450	1 519	1 606	1 629	1 594	1 698	1 691	1 747	1 727	1 741	1 754	1 753	1 746	1 736	1 683	1 623	1 545
19-24v	19-24v	3 192	3 073	3 128	3 171	2 991	2 920	2 889	2 854	2 953	2 943	2 900	2 879	3 024	3 160	3 234	3 346	3 400	3 475	3 451	3 429	3 400
19-24v Summa		3 192	3 073	3 128	3 171	2 991	2 920	2 889	2 854	2 953	2 943	2 900	2 879	3 024	3 160	3 234	3 346	3 400	3 475	3 451	3 429	3 400
25-64v	25-34v	5 334	5 484	5 727	5 891	5 922	6 151	6 304	6 365	6 377	6 360	6 148	5 947	5 881	5 885	5 910	5 989	6 088	6 237	6 370	6 505	6 641
	35-44v	5 374	5 533	5 772	5 952	6 107	6 174	6 339	6 415	6 655	6 762	6 901	6 983	6 999	7 072	7 179	7 306	7 398	7 510	7 521	7 554	7 536
	45-54v	5 834	5 720	5 626	5 591	5 462	5 487	5 443	5 484	5 538	5 583	5 643	5 791	6 035	6 242	6 410	6 519	6 650	6 711	6 849	6 995	7 199
	55-64v	5 474	5 559	5 624	5 738	5 778	5 851	5 858	5 831	5 966	5 973	5 864	5 742	5 630	5 608	5 556	5 601	5 610	5 701	5 752	5 844	5 972
25-64v Summa		22 016	22 296	22 749	23 172	23 269	23 663	23 944	24 095	24 536	24 678	24 556	24 462	24 544	24 806	25 055	25 416	25 745	26 160	26 493	26 898	27 348
65v-	65-74v	4 240	4 406	4 713	4 875	5 112	5 199	5 226	5 213	5 178	5 166	5 231	5 316	5 388	5 496	5 572	5 660	5 742	5 815	5 939	5 972	5 936
	75-84v	1 794	1 928	1 979	2 102	2 227	2 437	2 731	2 977	3 201	3 403	3 583	3 714	3 938	4 062	4 211	4 292	4 306	4 351	4 322	4 362	4 449
	85v-	564	610	643	669	692	762	798	830	909	989	1 031	1 108	1 109	1 169	1 253	1 386	1 594	1 746	1 900	2 031	2 135
65v- Summa		6 598	6 944	7 335	7 646	8 031	8 398	8 755	9 020	9 288	9 558	9 845	10 139	10 436	10 726	11 036	11 339	11 643	11 912	12 161	12 365	12 520
Kaikki yhteensä		40 900	41 529	42 572	43 410	43 711	44 455	45 226	45 630	46 490	46 871	46 859	46 998	47 446	48 133	48 753	49 553	50 254	51 047	51 620	52 250	52 878

Väestö osa-alueittain 2023–2035

Alue	Kaupunginosa	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Pohjoinen	Sorto	1656	1637	1637	1633	1627	1622	1619	1618	1622	1623	1626	1634	1651
	Jamppa	3 153	3 133	3 133	3 120	3 109	3 107	3 119	3 116	3 113	3 110	3 108	3 117	3 126
	Wärtsilä	66	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	66	66
	Nummenkylä	1 959	1 969	1 989	1 987	1 981	1 975	1 976	1 978	1 994	1 999	2 011	2 018	2 029
	Peltola	2 338	2 376	2 374	2 369	2 371	2 369	2 361	2 352	2 358	2 351	2 355	2 353	2 357
	Pietilä	1 421	1 396	1 400	1 395	1 394	1 393	1 392	1 390	1 389	1 481	1 573	1 662	1 758
	Haarajoki	1 533	1 530	1 535	1 530	1 529	1 529	1 532	1 534	1 545	1 548	1 554	1 557	1 561
	Mylly	143	150	151	150	149	149	149	149	149	149	149	149	149
	Tuntematon	682	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773	773
	Pohjoinen yht		12 951	13 031	13 058	13 025	13 000	12 985	12 988	12 978	13 009	13 101	13 215	13 329
Keskinen	Loutti	3 057	3 054	3 055	3 043	3 056	3 071	3 081	3 090	3 111	3 123	3 132	3 129	3 126
	Pöytäalho	4 346	4 491	4 499	4 485	4 560	4 631	4 702	4 754	4 771	4 779	4 788	4 797	4 806
	Pajala	4 486	4 679	4 684	4 753	4 789	4 830	4 913	5 005	5 168	5 323	5 442	5 450	5 458
	Saunakallio	1479	1490	1493	1488	1483	1481	1481	1481	1483	1481	1480	1479	1477
	Isokytö	2 789	2 772	2 780	2 771	2 761	2 748	2 738	2 728	2 731	2 727	2 731	2 730	2 734
	Vanhakylä	26	30	30	30	30	80	140	200	255	276	287	286	286
	Kaakkola	896	889	890	886	882	878	875	872	872	870	869	869	871
Keskinen yht		17 079	17 405	17 431	17 457	17 561	17 718	17 931	18 130	18 390	18 579	18 729	18 740	18 758
Etelä	Keskus	4 449	4 631	4 681	4 677	4 674	4 725	4 827	4 919	5 042	5 138	5 264	5 381	5 511
	Kinnari	2 870	2 858	2 874	2 868	2 856	2 847	2 844	2 841	2 847	2 850	2 860	2 866	2 872
	Mikonkorpi	434	439	446	446	441	435	430	425	425	421	421	421	421
	Satumetsä	370	384	407	410	411	411	411	411	410	410	410	409	409
	Terhola	1 084	1 197	1 315	1 332	1 326	1 323	1 332	1 342	1 366	1 378	1 404	1 428	1 456
	Satukallio	960	947	954	953	951	950	951	950	952	954	957	959	958
	Kyrölä	2 447	2 452	2 451	2 452	2 439	2 434	2 442	2 454	2 482	2 487	2 499	2 504	2 512
	Ristinummi	595	633	726	724	825	1 053	1 326	1 559	1 821	2 041	2 296	2 529	2 796
	Lepola	2 095	2 218	2 222	2 216	2 214	2 266	2 352	2 447	2 512	2 598	2 694	2 758	2 788
	Terioja	296	295	300	300	299	298	298	297	298	298	298	298	298
Etelä yht		15 600	16 054	16 376	16 377	16 436	16 743	17 214	17 646	18 154	18 575	19 102	19 551	20 022
Yhteensä		45 630	46 490	46 866	46 859	46 998	47 446	48 133	48 753	49 553	50 254	51 047	51 620	52 250

LIITE 3: PALVELUTARVEARVIOT 2023–2035
Lapset varhaiskasvatuksen piirissä, ennuste asiakasmääristä väestösuunnitteeseen ja osallistumisasteisiin perustuen

Lapsimäärät	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
0-2 -vuotiaat	622	599	613	613	633	655	672	692	697	718	722	728	749
3-5 -vuotiaat	1 726	1 787	1 348	1 355	1 321	1 331	1 366	1 399	1 437	1 457	1 466	1 476	1 486
6-vuotiaat			440	432	498	489	461	477	490	502	511	516	519
Vaka yhteensä	2 348	2 386	2 401	2 400	2 452	2 475	2 498	2 568	2 624	2 677	2 699	2 720	2 755

*Tyhjien solujen lukuja ei ole saatavilla. 6-vuotiaiden määrä sisältyy 3-5 -vuotiaiden määrään vuosien 2023 ja 2024 ennusteiden osalta.

Lapsimäärän vuosimuutokset	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
0-2 -vuotiaat	-23	14	0	20	22	17	20	5	21	3	7	21
3-5 -vuotiaat	61	1	7	-34	10	35	33	38	20	10	9	10
6-vuotiaat			-8	66	-9	-29	17	13	12	9	5	3
Vaka yhteensä	38	15	-1	52	23	23	70	56	53	22	21	35

*Tyhjien solujen lukuja ei ole saatavilla. 6-vuotiaiden määrä huomioitu 3-5 -vuotiaiden määrässä vuosien 2024 ja 2025 vuosimuutosten osalta.

Oppilaat perusopetuksessa, ennuste oppilasmääristä väestösuunnitteeseen ja osallistumisasteisiin perustuen

Oppilasmäärä	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
7-12 -vuotiaat	3 030	2 966	2 913	2 829	2 747	2 731	2 710	2 711	2 745	2 816	2 889	2 914	2 947
13-15 -vuotiaat	1 616	1 596	1 590	1 613	1 599	1 595	1 577	1 540	1 481	1 407	1 375	1 423	1 486
Perusopetus yhteensä	4 646	4 562	4 503	4 442	4 347	4 326	4 287	4 251	4 226	4 223	4 264	4 336	4 433

Oppilasmäärän vuosimuutokset	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
alakouluikäiset	-64	-53	-84	-82	-16	-22	1	34	71	74	24	34
yläkouluikäiset	-20	-6	23	-14	-4	-18	-38	-58	-74	-32	48	64
Perusopetus yhteensä	-84	-59	-61	-96	-20	-39	-36	-25	-3	41	72	97

LIITE 4: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TÄLLÄ HETKELLÄ EHDOTETUT JA TUNNISTETUT INVESTOINNIT

Hankekokonaisuus	ICT-investointi	Palvelualue
Arkkitehtuuri ja integraatiot	Kokonaisarkkitehtuuri ja tiedonhallinta	Konpa
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	Palveluiden digitalisointi	Konpa
	Tekoäly ja koneoppiminen	Konpa
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	Henkilöstöhallinnon järjestelmä uudistus	Konpa
	Taloushallinnon järjestelmä uudistus	Konpa
	Rekrytointijärjestelmän uudistus	Konpa
	Kaupungin internet palvelujen jatkokehitys ja uudistus	Konpa
	Kaupunkitasoinen asiakkuudenhallintajärjestelmä CRM	Konpa
	Kauke toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehitys	Kauke
	Kauke eri operatiivisten järjestelmien kilpailutukset ja uudistukset	Kauke
	Sähköisen rakennuslupaprosessin jatkokehitys mukaiseksi	Kauke
	Opintohallintojärjestelmän kilpailutus	Opka
	Varhaiskasvatus toiminnanohjausjärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto	Opka
	Hyvo palvelujärjestelmien jatkokehitys	Hyvo
ICT Infrastruktuuri ja tietoturva	Perustietotekniikka ja tietoliikenne	Konpa
	Järvenpää ICT ympäristön eriytys Kuuma-ICT perinnöstä	Konpa
	Kyberturvallisuus ja jatkuvuuden varmistaminen	Konpa
	Identiteetin- ja pääsynhallintaratkaisu (IAM)	Konpa
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	Kehittämisen järjestelmäratkaisujen uudistaminen	Konpa
	Asiakirjahallinnan järjestelmien uusiminen	Konpa